Rapport 2024



Assemblée Générale du 22 Mars 2025

Table des matières

TABLE DES MATIERES 2

1 RAPPORT MORAL 2024 3

2 RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024 5

2.1 LES ADHÉRENTS ET ADHÉRENTES 5

2.2 LES BÉNÉVOLES 5

2.3 L'ÉPICERIE 6

2.3.1 Les paniers de fruits et légumes : 6

2.3.2 Nos fournisseurs 7

2.3.3 Les Collectes 8

2.4 LA CANTINE 9

2.5 LES PETITS DÉJEUNERS À L'ÉCOLE 9

2.6 FOCUS SUR LA CAISSE DE L'ALIMENTATION 10

2.7 LES ANIMATIONS 12

2.7.1 Le Jardin d'Avenir de Laënnec 12

2.7.2 Animations et événements : 39 événements ! 12

2.8 LES NOUVEAUTÉS DE 2024 13

2.9 LES ÉVOLUTIONS DE L'ASSOCIATION 14

2.10 PROJECTIONS 2025 14

3 L'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL 15

3.1 LE PROFIL DES COOPERATEURS SOCIAUX : 15

3.1.1 Situation familiale 15

3.1.2 Origine géographique des familles 16

3.2 LES PRESCRIPTEURS SOCIAUX 16

3.3 L'ACCES A L'EPICERIE 16

3.4 LES NOUVEAUTES 2024 : 17

4 LE RAPPORT FINANCIER 2024 18

4.1 ANALYSE DU RÉSULTAT 2024 18

4.1.1 Activité de l'épicerie 18

4.1.2 Évolution des recettes 18

4.1.3 Évolution des dépenses 19

4.1.4 Résultat de l'exercice 20

4.1.5 Évolution depuis l'ouverture des dépenses et des recettes (compris budget 2025) 21

4.1.6 Bilan 2024 22

4.1.7 Compte de résultat 2024 simplifié 23

4.2 PERSPECTIVES 2025 24

4.3 BUDGET 2025 24

4.3.1 Hypothèses 2025 24

4.3.2 Budget 2025 25

1 RAPPORT MORAL 2024

En 2024, nous avons fêté nos 5 ans ! un évènement qui a rassemblé plus d'une cinquantaine de personnes. Des panneaux avec des photos souvenirs avaient été réalisés, un atelier peinture, la décoration de galets, ainsi que la présence d'une fanfare et d'une mini-ferme sont venus faire de cet évènement, un moment festif. Mr BERZANE, maire de Lyon 8ème, a planté un arbre avec la présidente de l'association, Karine FUHRMEISTER pour symboliser l'enracinement de l'association au sein du quartier.
L'objectif de cette année, de manière encore plus marquée, a été de stabiliser et de valoriser les activités sur le territoire :

- Continuité des offres séniors et étudiants afin de toujours être en adéquation avec les besoins des habitants ;
- Pérennisation de l'expérimentation des petits déjeuners dans les écoles maternelles et primaires du quartier ;
- Réflexion et lancement de la caisse de l'alimentation en lien avec le collectif CALIM8 et l'association Territoires à VivreS.

L'arrivée d'une chargée d'animation ainsi que d'un 2ème volontaire en service civique ont permis d'étoffer l'équipe et de construire une vraie cohésion, et ce malgré les départs et les arrivées. L'occasion d'avoir des temps d'échange et de construction toujours dans l'objectif d'améliorer les services proposés au sein de l'épicerie.
Plus largement, l'association est toujours représentée par la présence de Tania au sein du Groupement des Épiceries de la Région Auvergne Rhône-Alpes, qui ont aussi fêté leurs 20 ans. L'occasion de réinterroger les différents modèles socio-économiques des épiceries de la Région.
2024, c'est aussi une année marquée par des évènements plus graves tels que l'agression dont a été victime l'un de nos bénévoles ou encore la situation de redressement judiciaire d'Épicentre. Nous espérons que ces évènements appartiennent au passé et laissent place à de nouveaux projets.
Une association, vous l'avez compris, ça vit ! 2024 a été aussi marquée par le changement de présidente. Je tiens ici à remercier plus particulièrement, Karine pour ces 5 années au service d'Épi c'est bon!, pour toute l'énergie qu'elle a déployée pour assurer le bon fonctionnement de la structure, pour son regard et son professionnalisme au sein du Conseil d'Administration. L'ensemble des membres du CA et l'équipe te remercient chaleureusement pour tout et te souhaite bon vent dans tes futurs projets.
Un grand merci toujours à tous ceux et celles qui font vivre l'épicerie, la cantine et le jardin. Merci également à tous ceux et celles qui permettent cette aventure en la soutenant financièrement.

2024 a permis de renforcer les bases, pour permettre à 2025 de faire face à de nouveaux défis qui commencent par l'acquisition d'un nouveau local au 109 rue Laënnec. Hâte de vous y recevoir pour l'assemblée générale et pour de nouvelles aventures.

Hélène MABILE
Présidente

En 2024 c'est :



283 adhérents (au 31/12/2024)



3203 heures de bénévolat (environ)



411 paniers vendus



63 familles soutenues



16 tonnes de produits récupérés pour lutter contre le gaspillage alimentaire.

2 RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

2.1 LES ADHÉRENTS ET ADHÉRENTES

Tous les clients et clientes de l'épicerie doivent avant tout s'acquitter d'une adhésion fixée à prix libre avec un minimum de 1 €. En 2024, le montant total des adhésions représente 530,75 € soit une adhésion moyenne de 1,88 €.
Nous comptabilisons au 31 décembre 2024 : **283 adhérents et adhérentes à jour de leurs adhésions** (273 en 2023). Parmi eux :

- **157** habitent Lyon 8ème dont :
    - 18 clients de la caisse de l'alimentation
    - 36 habitants de la Cité Laënnec (locataire de Grand Lyon Habitat)
- **24** sont étudiants des résidences de la rue Guillaume Paradin
- **34** habitent Bron et sont des clients réguliers en 2024 (chiffre stable par rapport à 2023).

L'offre étudiante, en place depuis 2022 avec le soutien de l'État, permet aux étudiants boursiers (ou sous conditions) d'avoir une réduction sur nos produits solidaires à 50%, elle a touché 145 étudiants en 2024 (71 en 2023).
La poursuite **de l'offre senior,** lancée en 2023, permet aux personnes de plus de 62 ans d'avoir une réduction sur nos produits solidaires. Elle se décline en deux propositions, une réduction de 50% pour les bénéficiaires de l'Allocation de solidarité aux personnes âgées (ASPA) ou équivalent, et 30% de réduction pour les autres personnes.

- L'offre à 30% a bénéficié à 61 personnes, et a permis de compléter leurs achats par quelques courses ponctuelles à Épi C'est Bon !
- L'offre à 50% a bénéficié à 15 personnes mais leur a permis de faire d'importantes économies et de réaliser quasi l'ensemble de leurs courses à l'épicerie.

2.2 LES BÉNÉVOLES

Les bénévoles sont des piliers sans qui le fonctionnement du lieu ne saurait se passer. Les différentes missions proposées sont :

- L'accueil des clients,
- La gestion de la caisse et aide-caisse,
- Le réapprovisionnement des rayons,
- La livraison des clients,
- L'approvisionnement des petits déjeuners,
- La réception et la préparation des paniers de fruits et de légumes,
- La tournée pour récupérer les produits auprès des fournisseur,
- Les repas pour la cantine,
- L'accompagnement des animations,
- La participation à des collectes,
- Le jardinage…



Les profils des bénévoles sont très variés : jeunes, retraités, habitants du quartier, coopérateur et coopératrices sociales, étudiants, colocataires du dispositif Initiall mené par Alliade Habitat. Les plateformes *Tous unis, Tous solidaire*, et *Je veux aider* sont de bons relais de visibilité de nos missions.

Nous avons accueilli 3 jeunes titulaires du Pass Région qui viennent donner des heures de bénévolat après les cours ou durant les vacances scolaires qui en contrepartie bénéficient d'une aide au financement de leur permis de conduire entre 200 € et 500 € selon le nombre d'heures de bénévolat effectuées. **Merci à Sylia, Vanille et Kairie !**

Ces bénévoles ont été accompagnés par nos volontaires en Service Civique. Nous pouvons compter sur la présence de 2 services civiques depuis le mois de juillet ce qui est un vrai confort par l'accueil des adhérents et des adhérentes. **Merci à Artus, Cléo, Ryan et Lysa** !

Nous avons aussi embauché Léa, chargée d'animation et de communication en alternance. L'ensemble de ces personnes a permis sur certaines périodes où nous manquions de bénévoles, de réaliser les missions malgré l'effectif réduit, ce qui a impacté le nombre d'heures de bénévolat sur l'année 2024.

Nous totalisons **3 203 h de bénévolat** en 2024 soit **1,76 ETP** (équivalent temps plein).



Nous travaillons en étroite collaboration avec les équipes de permanents et des bénévoles d'Épicentre (l'autre épicerie du 8ème arrondissement). Merci à Enora, Augustin ainsi qu'Annie et Raymond et les membres de leur conseil d'administration pour le soutien réciproque.

**Une année difficile pour Épicentre qui est sorti de sa période de redressement judiciaire. Une nouvelle page est en train de s'écrire et nous disons au revoir à Augustin le coordinateur qui est remplacé en 2025 par Emmanuelle.*

2.3 L'ÉPICERIE

Pour rappel, au sein de l'épicerie, nous valorisons les produits provenant d'achats groupés et la ***vente « en vrac »*** ainsi que des produits issus de l'Agriculture Biologique et/ou ***en circuit court*** (moins de 150 km de Lyon). Nous proposons également à la vente, **des paniers de fruits et légumes de saison** (sans engagement sur la durée), afin de soutenir l'agriculture locale. Nos produits sont ouverts à tous et toutes et cela grâce à une **double tarification :** une tarification « sociale » pour les coopérateurs sociaux qui bénéficient d'un accompagnement par l'intervenante sociale et une tarification « solidaire » pour tous les autres clients.

2.3.1 Les paniers de fruits et légumes :

Trois formats de paniers : Petit à 11 € / Moyen à 15 € / Grand à 19 €, proposés à 2 € moins cher pour les coopérateurs sociaux.
Paniers des producteurs des monts du lyonnais, les produits sont issus de petites exploitations BIO ou en conversion BIO. Les maraîchers partenaires nous livrent une semaine chacun via la

plateforme et l'association Croc'Éthic basée à Décines. Le prix du panier a été revalorisé cette année afin de permettre de rémunérer plus justement les producteurs.

- **Producteurs Croc'Éthic :**
  - **Philippe CHAMBE** (Saint-Martin-en-Haut, 69), Légumes
  - **Didier MAS** (Chaussan, 69), Légumes
  - **Daniel FILLON** (Chaussan, 69), Pommes et Poires et autres fruits
  - **Damien PHILIBERT** (Saint-Antoine-l'Abbaye, 38), Noix BIO
  - **Blaise FAYOLLE** (Saint-Martin-en-Haut, 69), Légumes
  - **Christian CLAIR** (Loriol-sur-Drôme, 26), Fruits
  - **Cassie CHAMPELAY** (Anneyron, 26), Kiwis
  - **Nicole PERRAUDIN** (Décines, 69), Champignons
  - **GAEC MATILLON** (Thurin, 69), Légumes
  - **La Ferme de la Poipe** (Saint-Martin-en-Haut, 69), petits fruits rouges
  - **La Ferme du Menhir** (Duerne, 69), yaourts
  - **Ferme aux sources de la Coise** (Larajasse, 69), fromages de vache
  - **La Colline Caprine** (Aveize, 69) fromages de chèvre



Nos paniers ont également été complétés grâce au GAEC de CRAPON, afin d'ajouter aux produits proposés d'autres fruits et légumes dans les transitions de saisons.
Nombre de paniers vendus :

	Petit	Moyen	Grand	**TOTAL**
2023 (rappel)	*252*	*159*	*104*	*515*
2024	**188**	**104**	**119**	**411**

La baisse du nombre de paniers vendus, est due à des changements de consommation de la part des adhérentes et notamment des étudiants.

2.3.2 Nos fournisseurs

On peut en distinguer plusieurs types :

- **Les producteurs locaux**, bio ou éthiques, représentent **47%** de nos achats, dont Croc'Éthic pour les paniers et la vente de vrac de fruits et légumes (16,1%).
- **Le groupement d'achat bio (GESRA)** qui représente environ **45%** de nos achats.
- **Les fournisseurs pour les coopérateurs sociaux** : le GESRA, la Banque Alimentaire du Rhône et la plateforme Proxidon qui permet la mise en relation entre les commerces de proximité et des associations, service que nous utilisons depuis janvier 2020 et qui nous permet notamment de récupérer les produits des restaurants scolaires de proximité.

Nous nous rendons une fois par semaine à la Banque Alimentaire, pour récupérer en moyenne 100 kg de produits en date courte provenant de la grande distribution, à prix très bas. Sur l'année, cela représente l'équivalent de 16 tonnes de produits récupérés contre 10 tonnes l'année dernière.

Focus sur les 26 producteurs locaux :

- Jus, purée de fruits, confiture de fruits Les Pommières (69)
- Paniers fruits et légumes de producteurs de Croc'Éthic (69) - 13 producteurs
- Miel Ponceau (01)
- Huile d'olives Nicolas Hurel (84)
- Bières de la Brasserie Stéphanoise (42)
- Glaces de Terre Adélice (07)
- Œufs Bio de la Basse-Cour Bio (Brindas – 69)
- Saucisson de la Maison Chillet (Saint-Symphorien-sur-Coise – 69)
- Vin Oe (69)
- Vin du domaine de Prapin (69)
- Pain Bio de La Miecyclette (Lyon 8ème)
- Dionysia (Oullins – 69)
- Saucisson sauvage de Venandi (Villeurbanne - 69)

L'épicerie capitalise sur ces partenariats solides pour les produits ouverts à tous et continue à s'ouvrir sur les produits à destination des coopérateurs sociaux grâce à des enveloppes financières spécifiques pour travailler avec des producteurs comme la cressonnière du Bugey, les vergers de Barbieux, les produits laitiers de la ferme du Mornantais, la laiterie Etrez et la ferme de l'Espoir.

⇒ *À noter qu'avec le lancement de la caisse de l'Alimentation, nous avons ouvert la gamme de produit frais : des fromages industriels, des pâtes brisées et feuilletées, des gnocchis, ...)*

2.3.3 Les Collectes

En 2024, nous avons participé à plusieurs collectes :

- **BIOCOOP-GESRA** : 14 et 15 juin dans les établissements Biocoop Mermoz et Biocoop Totem (Villeurbanne) avec environ 200 kg de denrées alimentaires et de produits d'hygiène, récoltés. Cette année pour la première fois, nous expérimentions la collecte gardée (produits directement dans nos étals sans transiter pour comptage et répartition auprès de notre tête de réseau le GESRA). Une logistique simplifiée pour les épiceries.

  MERCI aux équipes et aux clients de nos Biocoop fidèles Totem, Salengro à Villeurbanne, ainsi que Mermoz à Lyon 8^{e} et Vendôme Lyon 6^{e} qui nous ont permis de remplir nos étagères pour les coopérateurs sociaux en produits bio !

- **Banque Alimentaire :** Là encore une collecte dite « gardée » réalisées, les 22 et 23 novembre pour presque **2,5 tonnes** (contre 1 tonne les années précédentes)**. Ce fût une collecte conséquente et éprouvante car elle nous a mobilisés sur 4 lieux différents suite à la fermeture de notre lieu de collecte habituel jusqu'en 2026 et suite à une attribution tardive**

de la Banque Alimentaire. Nous remercions chaleureusement le comité des locataires de Laënnec de nous avoir mis à disposition, temporairement, leur local afin de stocker des produits en attendant de pouvoir stocker à nouveau dans notre local trop rempli.

⇒ *À noter que nous avons aussi pu collecter auprès de 3 magasins La Vie Claire afin de proposer une gamme de produits Bio de qualité à nos bénéficiaires.*

Ces collectes sont essentielles à notre structure et ne peuvent se réaliser sans nos bénévoles et la générosité des clients des magasins. **UN GRAND MERCI !**

2.4 LA CANTINE



Le challenge reste inchangé : sauver des produits invendus de la semaine ou bien des légumes défraîchis en les cuisinant, et partager un moment convivial ainsi que des astuces et des recettes.
Une trentaine de repas ont eu lieu à la cantine en 2024, réunissant les bénévoles de la structure, mais aussi les habitants du quartier. Nous avons pu profiter les jours de beau temps de sortir les tables à l'extérieur. La recette engendrée par cette activité est de **1 068,30 €** (+48% par rapport à 2023).

Nous comptons de nouveaux bénévoles en cuisine depuis septembre !

2.5 LES PETITS DÉJEUNERS À L'ÉCOLE

Ce projet s'inscrit dans le cadre de la Cité éducative Lyon 8ème et de la mise en œuvre de l'engagement n°2 « Garantir au quotidien les droits fondamentaux des enfants », de la stratégie interministérielle de prévention et de lutte contre la pauvreté 2018-2022. Nous avons répondu à une demande de la ville de Lyon pour initier et expérimenter ce dispositif dans la métropole Lyonnaise. Une démarche inspirante que nous portons sur le territoire depuis 4 ans. Renforçant notre action sur le territoire avec l'intégration de l'école élémentaire Mermoz B, nous accompagnons donc les anciens des maternelles de Mermoz A sur les petits déjeuner en élémentaire !

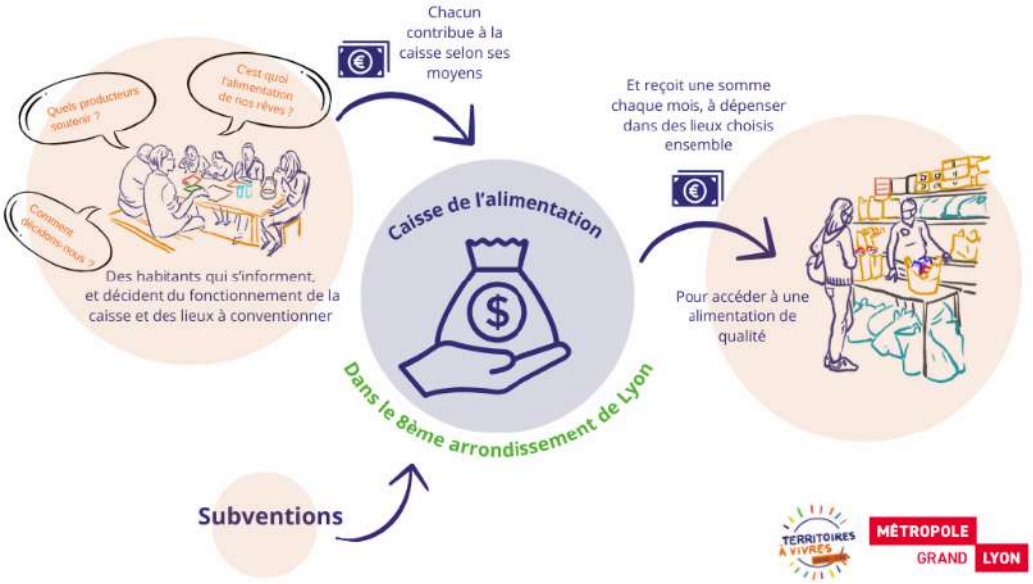
Des temps de rencontre et d'échange sont organisés avec les parents pour construire ensemble des propositions pour les petits déjeuners et une réflexion plus globale sur l'alimentation.

Une fête du petit déjeuner a eu lieu le 1er juillet à l'école maternelle, les enfants pouvaient choisir leur petit déjeuner sucré ou salé en présence des enseignantes, des équipes municipales et des parents. Un très bon moment.

2.6 FOCUS SUR LA CAISSE DE L'ALIMENTATION

Avec le soutien de la Métropole du Grand Lyon, et du Fond Mieux Manger Pour Tous, Territoires à VivreS Grand Lyon expérimente en 2024, la mise en place d'une caisse de l'alimentation, sur le territoire du 8ème arrondissement pendant une durée d'un an. Celle-ci s'inspire du projet de Sécurité Sociale de l'Alimentation, porté par le Collectif Pour une Sécurité Sociale de l'Alimentation.

La caisse, c'est : un budget collectif constitué par les cotisations des membres et les subventions publiques, géré de manière démocratique par ses membres. Elle leur permettra de recevoir chaque mois une somme à dépenser dans des lieux de distribution alimentaire, et pour des produits répondant à des critères de qualité définis collectivement.



Le comité des membres, dénommé Calim8, regroupe une trentaine d'habitants et d'habitantes du 8ème arrondissement de Lyon, dont la majorité vit dans la précarité. Il se réunit régulièrement depuis février 2024 dans le but de prendre ensemble les décisions sur le fonctionnement de la caisse (montant des cotisations et des allocations, critères des lieux de distribution et des produits alimentaires, etc.).

En apportant une première réponse financière à l'inégalité d'accès à l'alimentation, la caisse vise d'une part à favoriser et soutenir l'accès des habitants et des habitantes, à des aliments sains, produits dans des conditions respectueuses de l'environnement et des travailleurs. D'autre part, elle vise à contribuer au développement de circuits de production et de distribution durables et équitables, rémunérateurs pour ceux et celles qui produisent, notamment dans les territoires qui en sont privés. Enfin, sa mise en place va de pair avec une démocratisation de l'alimentation !
Le lancement officiel de la caisse de l'alimentation (avec les premières cotisations et les premiers versements ont un lieu le 21 septembre 2024, avec un accueil dès le mois suivant de 70 nouveaux cotisants montant à 100 personnes le nombre de participants.



Epi c'est bon ! a vu des adhérents anciens et des nouveaux venir régler avec un nouveau mode de paiement dématérialisé le CALIM€uro (système ressemblant à celui du paiement en gonnette déjà utilisé à l'épicerie). Nous comptabilisons 18 clients réguliers venant faire des courses à Epi c'est bon avec ce fonctionnement et un chiffre d'affaire de 16 % sur cette part de clientèle.

Nous avons aussi ouvert notre gamme de produits sur plus de produits frais (type fromage, pâte à tarte, gnocchis, …). Nous avons dû apprendre à connaître les goûts de cette nouvelle clientèle pour ajuster nos stocks en fonction. Nous nous réjouissons plus particulièrement que ce dispositif puisse bénéficier notamment à certains de nos coopérateurs sociaux et aux personnes qui rencontrent des situations de précarité. Elles peuvent découvrir des lieux conventionnés par le dispositif, pour être des établissements éthiques et proposant des produits, bio, raisonnés et de saison, comme les Biocoop ou les maraîchers bio des marchés, peu fréquentés par ces personnes auparavant.

Epi c'est bon ! fait partie des structures de Territoires à VivreS, engagées au sein du comité technique « Démocratie alimentaire » pour porter ce projet aux côtés de la Maison Engagée et Solidaire de l'Alimentation (MESA), du Secours Catholique du Rhône, de Bellebouffe, d'Epicentre, de la Fédération des Centres Sociaux, de VRAC, du Réseau AMAP AuRa.

2.7 LES ANIMATIONS

2.7.1 Le Jardin d'Avenir de Laënnec

Depuis septembre 2022, les jardiniers sont restés très mobilisés malgré l'absence de chargé de mission dédié. En septembre de cette année nous avons accueilli Léa qui reconduit des temps de coordination et de construction d'animation partenarial avec EISENIA et IDEO.

2.7.2 Animations et événements : 39 événements !

Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin
• 4 janvier : inventaire annuel avec la participation de 8 bénévoles • 10 janvier : goûter de nouvelle année, une dizaine de participants • 18 janvier : confection de beewrap avec Conscience et Impact Écologique proposé par la Métropole de Lyon, 7 participants	• 15 février : atelier poème avec Pierre Coste, 3 participantes • 23 février : atelier cuisine parent-enfant, 1 famille (soit 2 personnes) • 28 février : sortie apéro avec les bénévoles à l'Équilibriste Lyon 8ème, 25 personnes	• 14 mars : atelier soin des mains avec Myriam Liber socio-esthéticienne, 6 participantes • 16 mars : Assemblée Générale d'Épi c'est bon ! : une vingtaine de personnes au centre social Laënnec • 28 mars : atelier de cuisine soupe avec la Banque Alimentaire, 6 participantes	• 4 avril : temps participatif avec les bénévoles, 10 personnes • 5 avril : atelier poème avec Pierre Coste, 4 participantes • 5 avril : temps de jardinage, 4 personne • **10 avril : Anniversaire d'Épi c'est bon !** • 25 avril : Atelier cuisine goûter parents-enfants, 2 familles (soit 5 personnes)	• 4 mai :participation à Campagne à la Ville organisé par le Centre Social Halimi/Mermoz • 23 mai : atelier bricolage au Jardin, confection d'une étagère avec EISENIA, 6 personnes • 31 mai : sortie microbiote à la cité de la gastronomie, 10 personnes	• 6 et 7 juin : anniversaire et Assemblée générale du GESRA, cuisine d'un goûter antigaspi, 4 cuisiniers pour la confection des gâteaux • 13 juin : réunion avec les bénévoles sur le projet du nouveau local et sur la communication non-violente, 8 personnes

Juillet	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
• 4 juillet : atelier beauté, maquillage avec Myriam Liber socio-esthéticienne, 6 participantes • 9 juillet : visite de Calim 8, délégation de 6 personnes pour rencontrer le lieu conventionné	• 4 septembre : goûter de rentrée, une dizaine de personnes • 8 septembre : forum des associations, 6 bénévoles • 13 septembre : cantine avec notre mécène Sully,10 personnes, un moment apprécié et maintenant institutionnalisé depuis 3 ans. • 17 septembre : réunion jardin pour travailler sur la programmation à venir, 4 jardiniers • 26 septembre : atelier de cuisine petit budget avec la Banque Alimentaire, 5 personnes	• 4 octobre matin : dans le cadre de la semaine bleue atelier cuisine Senior, 12 personnes • 16 octobre : participation à la fête des associations à la mairie de Lyon 8ème • 17 octobre : réunion avec les 4 jardiniers • 18 octobre : dans le cadre de la semaine bleue atelier cuisine Seniors, 5 personnes • 31 octobre : goûter d'Halloween enfants parents, une quinzaine de participants	• 21 novembre : atelier conserverie, cuisine et mise en bocaux avec la Banque Alimentaire, 6 participantes • 27 novembre : atelier cuisine *soupe du monde* à la Yourte Le Cocon Solidaire du foyer Notre-Dame-des-sans-abris, 6 personnes en cuisine + 6 autres personnes pour la dégustation en plus de la participation extérieure d'une trentaine de personnes • 28 novembre : atelier soin du visage avec Myriam Liber socio-esthéticienne, 6 participantes	• 4 décembre : atelier bêchage/paillage avec IDEO, 1 participante • 6 décembre : intervention auprès des conseillères sociales de Grand Lyon Habitant sur la précarité alimentaire et le dispositif Sécurité Sociale de l'Alimentation • 10 décembre : distribution de produits dans le cadre du Noël des Seniors organisé par la Mairie de Lyon 8ème • 11 décembre : atelier confection épouvantail avec EISENIA, 5 personnes • 18 décembre : goûter crêpe party une dizaine de personnes

⇒ *Soit un total de 39 animations (contre 27 en 2023), Deux ateliers cuisine parent-enfant du 29 février et du 25 octobre ont été annulé faute de participants.*

Parmi tous ces évènements, nous pouvons ajouter :



- Un nouveau partenariat avec la Yourte - Le Cocon Solidaire, habitat alternatif porté par le Foyer Notre Dame des sans-abris.
- La participation dans le cadre du Festival Tout Le Monde Dehors au spectacle déambulatoire Soupe Sorcières avec la compagnie Act et Grand Lyon Habitat, le 21 juillet.
- Des temps cuisine, goûter de rentrée, goûter d'halloween, sorties en groupes et les temps de partage lors de pots de départ qui sont des moments appréciés par les bénévoles. La mobilisation également avec les bénévoles sur différents temps de travail pour organiser l'anniversaire.
- Des temps de formation TASA, précarité alimentaire, précarité menstruelle, animer un groupe, agencement de magasin, formation sur l'alimentation, … auxquels les équipes de bénévoles et des permanentes ont pu participer.
- Les semaines thématiques comme la semaine bleue (pour les séniors) en octobre, et les différents rassemblements associatifs organisés dans notre arrondissement.
- L'accueil des groupes porteurs de projets citoyens, des partenaires ou des étudiants pour découvrir notre lieu et ses projets, sur demande.

Cet état des lieux ne mentionne pas le retour des permanences de Culture pour Tous, 1 fois par semaine depuis octobre 2024. À compter de février, celles-ci seront plus espacées et auront lieu 2 fois par mois. Une formation de l'équipe pour répondre au mieux aux attentes des adhérents hors temps de permanences, est en cours.

2.8 LES NOUVEAUTÉS DE 2024



- Signature de la nouvelle convention avec la Banque Alimentaire en janvier 2024
- Reconduction des offres seniors et étudiantes, associées à la mise en œuvre d'un accompagnement social spécifique.
- Fabrication d'un épouvantail à roulette qui permet de rendre visible les événements de la structure.
- Amélioration de nos supports de communication grâce à Léa : nouveaux flyers, information sur les offres et les paniers, nouvelles cartes de visite…
- Amélioration de la communication auprès de nos adhérents avec l'arrivée de Lysa en charge de l'accueil et de l'information clientèle.
- Arrivée de nouveaux adhérents avec le lancement de la caisse de l'alimentation.

2.9 LES ÉVOLUTIONS DE L'ASSOCIATION

- **Focus sur le fonctionnement du Conseil d'Administration** : il est constitué de 7 membres actifs. Du fait de son petit nombre, nous ne faisons pas de réunion de bureau (avec la présidente, le trésorier et le secrétaire).
  Nous nous réunissons environ toutes les 6 semaines, cela a représenté en 2024, 9 réunions en plus de l'assemblée générale. Nous nous sommes également réunis au mois de septembre sur une journée complète pour travailler sur la stratégie de l'association et fédérer l'équipe. Les différents points abordés lors de ces rencontres sont l'activité de l'épicerie, les évènements forts, un point RH, un point financier et en fonction des évènements, un retour sur le travail des différentes commissions.

  Nous en avons créé 3 en 2024 :

  - Une commission "subventions"
  - Une commission "travaux"
  - Une commission pour l'organisation de l'anniversaire.

- Travail sur le parcours du bénévole pour donner une meilleure visibilité des missions au sein de l'association et du Conseil d'administration.
- Nouvelle convention jardin et nouveau bail avec GLH.
- Rencontres régulières avec nos financeurs publics (Métropole et Ville de Lyon)

2.10 PROJECTIONS 2025

- **Refonte de notre site Internet suite au piratage que nous avons subi fin 2024.**
- Une planification et des nouvelles animations, en lien notamment avec la qualification du quartier Laënnec, en Quartier Politique de la Ville (QPV)
- Nouveau local (enfin !) pour un confort de l'équipe et l'accueil des animations en parallèle de l'ouverture de l'épicerie.
- Recrutement d'une nouvelle intervenante sociale suite au départ d'Ophélie ainsi que d'un nouveau volontaire en Service Civique.



3 L'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL

L'année 2024 a été marquée par le départ d'Élise, après 2 ans passés dans la structure. Un grand merci à elle, elle a noué avec les bénéficiaires un lien de qualité et s'est montrée très investie aussi dans les décisions relatives à l'épicerie. C'est Ophélie qui a pris le relais au mois de septembre 2024, elle a également été force de proposition et a su notamment faire évoluer ses outils de travail. Un grand merci à Enora, Conseillère en Économie Sociale et Familiale à Épicentre pour la collaboration au quotidien avec nos intervenantes pour leur transmettre les bonnes pratiques et pour le travail commun lors des commissions d'accès, notamment.

En plus de leur activité d'accompagnement individuel, les 2 intervenantes ont eu à cœur de se former sur plusieurs thématiques, soit en lien avec les politiques sociales (webinaire CAF, CPAM…), soit en lien avec l'alimentation (Webinaire droit à l'alimentation, Formation Parlons d'alimentation avec nos publics, ...).

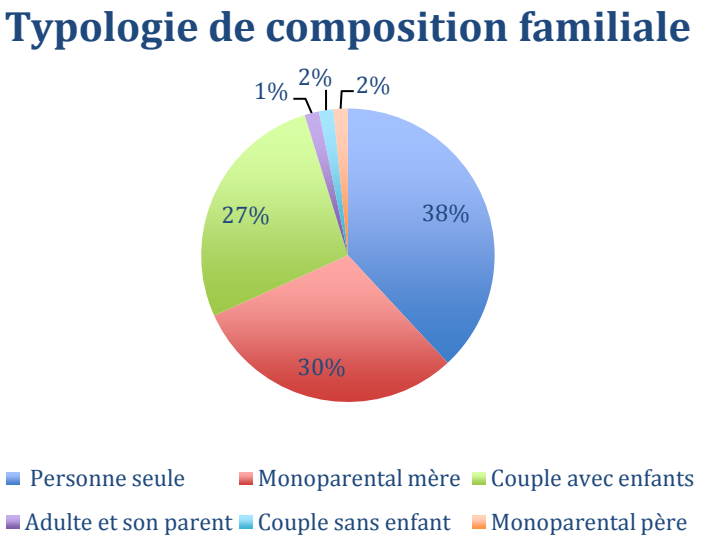
Les changements d'intervenantes ne nous permettent pas de publier l'entièreté des chiffres sur l'activité d'accompagnement social sur 2024.

3.1 LE PROFIL DES COOPERATEURS SOCIAUX :

Nombre de foyers reçus : 63 (soit 13 de plus que l'an dernier)

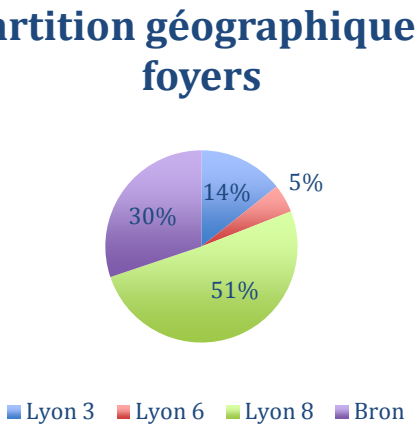
Nombre de personnes : 174 (contre 132 en 2023 et 110 en 2022) donc plus de familles
Nous faisons face à une nette augmentation des bénéficiaires cette année, ce fait est constaté par l'ensemble des partenaires de l'aide alimentaire de la Métropole, et est en lien avec l'augmentation de la précarité.

3.1.1 Situation familiale



Les coopérateurs sociaux sont majoritairement des personnes seules avec ou sans enfants (70%).

3.1.2 Origine géographique des familles



Les bénéficiaires sont majoritairement issus de l'arrondissement, néanmoins nous notons une augmentation des demandeurs habitants la commune de Bron. 29% des coopérateurs sociaux sont issus des quartiers prioritaires de la ville, contre 22% en 2023.

3.2 LES PRESCRIPTEURS SOCIAUX

- 63% des coopérateurs sociaux ont été orientés par des assistantes sociales ou CESF des Maisons de la Métropole de Lyon (comparé à 55% en 2023).
- 26,67% sont venus directement à l'épicerie instruire leur dossier.
- 3 % ont été orienté par la CAF.
- 6,7% par d'autres organismes : CMP Quadrille ; GrandLyon Habitat ; Mission locale Mermoz ; UFCS

Ces orientations sont en baisse, comparé à 2023.
L'objectif serait de refaire du lien avec les partenaires sociaux afin d'augmenter le nombre de prescriptions et avoir plus de diversité au niveau des prescripteurs.

3.3 L'ACCES A L'EPICERIE

Sur l'année 2024, 12 commissions ont été réalisées avec Epicentre, à hauteur d'une fois par mois. Ces commissions ont permis d'étudier 84 demandes.
La durée moyenne d'accueil à l'épicerie est d'environ 7 mois, chiffre plutôt stable sur ces 3 dernières années. Environ la moitié des demandes sont renouvelées 1 à 2 fois. Les projets financés par l'accueil à l'épicerie sont :

- Le règlement d'une facture ou d'une dette (38%)
- Un soutien financier en attente d'ouverture de droits (17%)
- L'équipement d'un logement (13%)
- L'aide pour une formation (10%)
- Autres : financement du découvert bancaire, frais de santé, loisirs, réparation d'un véhicule…

Le montant moyen du reste à vivre lors de l'accès à l'épicerie a baissé, il est de 195€/ personne/mois contre 205€, l'année dernière.

Les intervenantes sociales ont également été amenées à recevoir du public qu'elles ont réorientées vers des partenaires tels que la croix rouge ; les restaurants du cœur ; le secours populaire français ; l'épicerie des gones…

⇒ ***A noter*** *: la poursuite de l'initiative d'offrir des cadeaux aux coopérateurs sociaux sur la période des fêtes de fin d'année. Ceci a été permis grâce à la paroisse de la visite de Lyon 3ème qui a offert anonymement ces présents. Cela a été très apprécié.*

3.4 LES NOUVEAUTES 2024 :

- Création d'un livret d'accueil : ce livret est remis à chaque bénéficiaire lors du premier rendez-vous, il récapitule l'ensemble des informations qui concernent le fonctionnement de l'épicerie.
- Mise à jour de l'outil « suivi famille », sur le Drive afin d'avoir plus de visibilités sur les économies réalisées.
- Création d'un outil économique : outils permettant aux familles de noter les économies qu'elles réalisent tous les mois grâce à l'épicerie.
- Travail autour du calcul du RAV avec Épicentre : en cours à partir du document statistique de l'INSEE

4 LE RAPPORT FINANCIER 2024

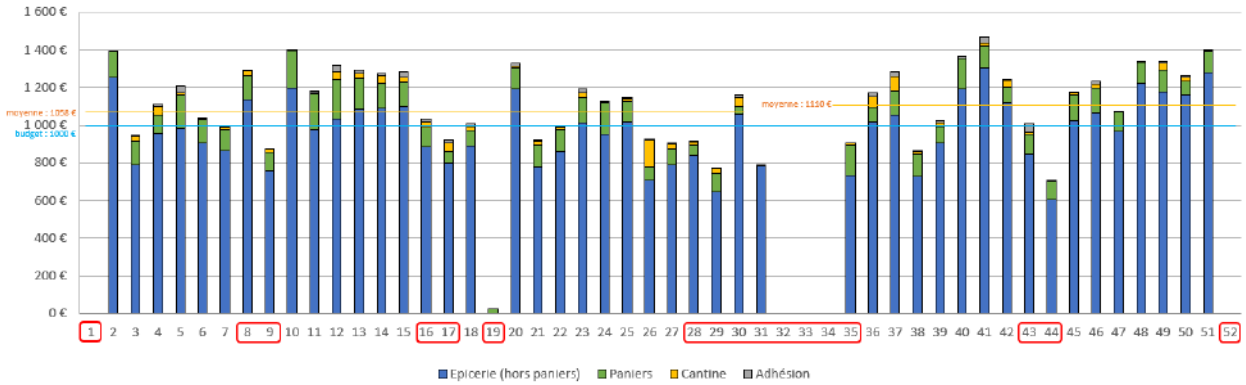
4.1 ANALYSE DU RÉSULTAT 2024

L'exercice comptable commence au 1er janvier et se termine au 31 décembre 2024.

4.1.1 Activité de l'épicerie

L'activité de l'année 2024 est globalement en hausse par rapport à l'année 2023, d'environ +21% (ventes, cantines, services, …).

Recettes épicerie par semaines en 2024 :



4.1.2 Évolution des recettes

Les recettes de l'épicerie ont augmenté de +21% entre 2023 et 2024, portées par les offres étudiante et séniors et les aides associées. La marge globale de la partie épicerie est également en hausse, passant de 23% à 32%.

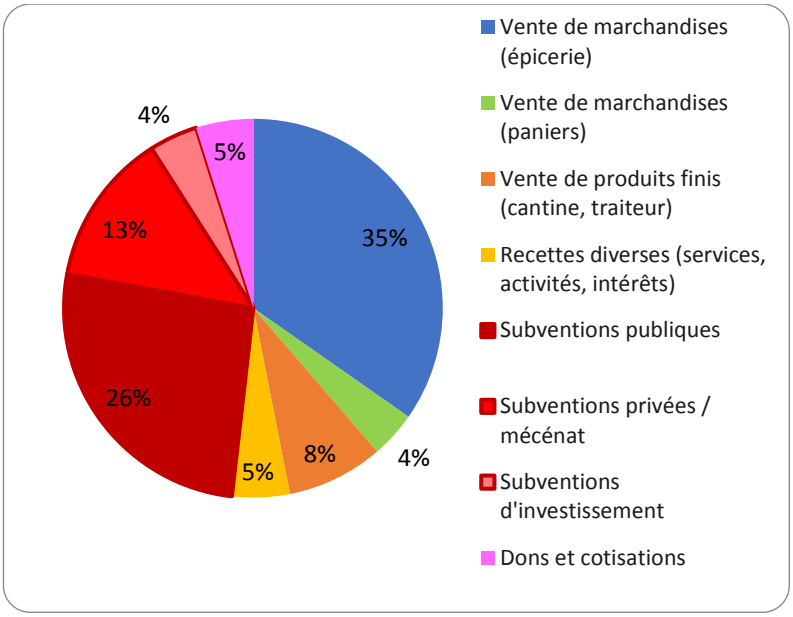
L'activité des petits déjeuners, passée d'une école en 2023 à deux en 2024, fait remonter le volet traiteur de l'épicerie (cantine, petits déjeuner, repas) de quasiment 60% par rapport à l'année dernière, l'activité cantine augmentant un petit peu bien qu'anecdotique.
L'investissement en 2024 s'est porté sur le remplacement de deux des vitrines de l'épicerie grâce un une subvention de la région.

Les subventions publiques sont légèrement en baisse par rapport à 2024, notamment de la ville (-20%). On note une forte hausse des subventions de l'état dues mécaniquement à une modification comptable quant aux aides aux services civiques (hausse également des postes de dépenses associés) et à l'embauche de Léa en alternance.

Un gros effort sur le mécénat privé a permis de presque tripler le montant 2023.

Les recettes 2024 sont en hausse de 14,6% par rapport au budget voté à la dernière assemblée générale.

Répartition des recettes :



4.1.3 Évolution des dépenses

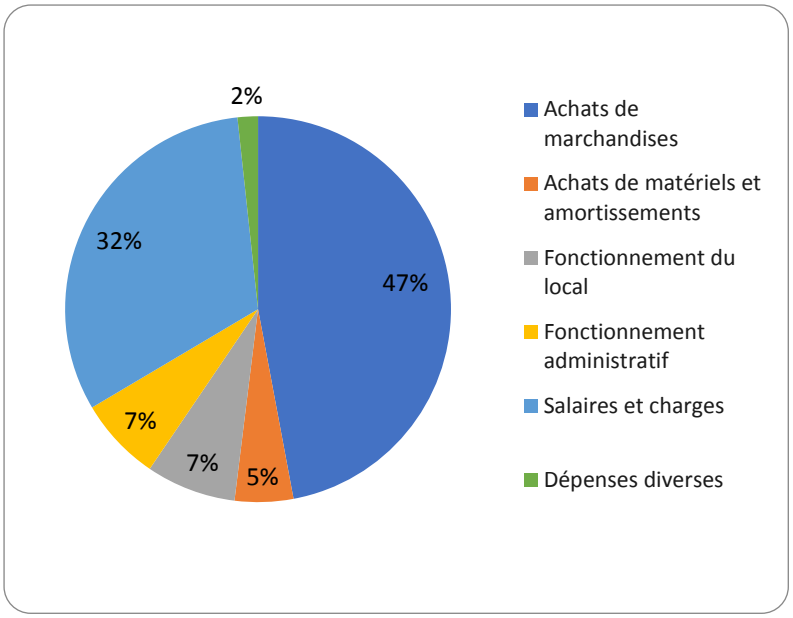
Consécutivement à l'évolution des recettes, les dépenses d'achats de produits ont augmenté de +13%, permettant de revenir à une marge brute normale comme prévu après les revalorisations évoquées en 2023.

La charge de personnel a augmenté de 25% avec l'ajout d'un poste en alternance sur la partie communication.

Grâce à la subvention d'investissement de la région, obtenue en 2024, nous avons pu procéder au remplacement de deux des quatre vitrines de l'épicerie et créer ainsi une accessibilité facilitée et une meilleure ventilation du local.

La valorisation du bénévolat a un peu baissé, d'une part par la présence de 2 services civiques au lieu d'un, et d'autre part par un constat de baisse du nombre de bénévoles.
Le total des dépenses entre 2023 et 2024 a augmenté de 19% environ, suivant l'augmentation des recettes.

Répartition des dépenses :



4.1.4 Résultat de l'exercice

L'autofinancement de l'épicerie est d'environ 70% (compris mécénat), en forte augmentation par rapport à 2023 (62%).

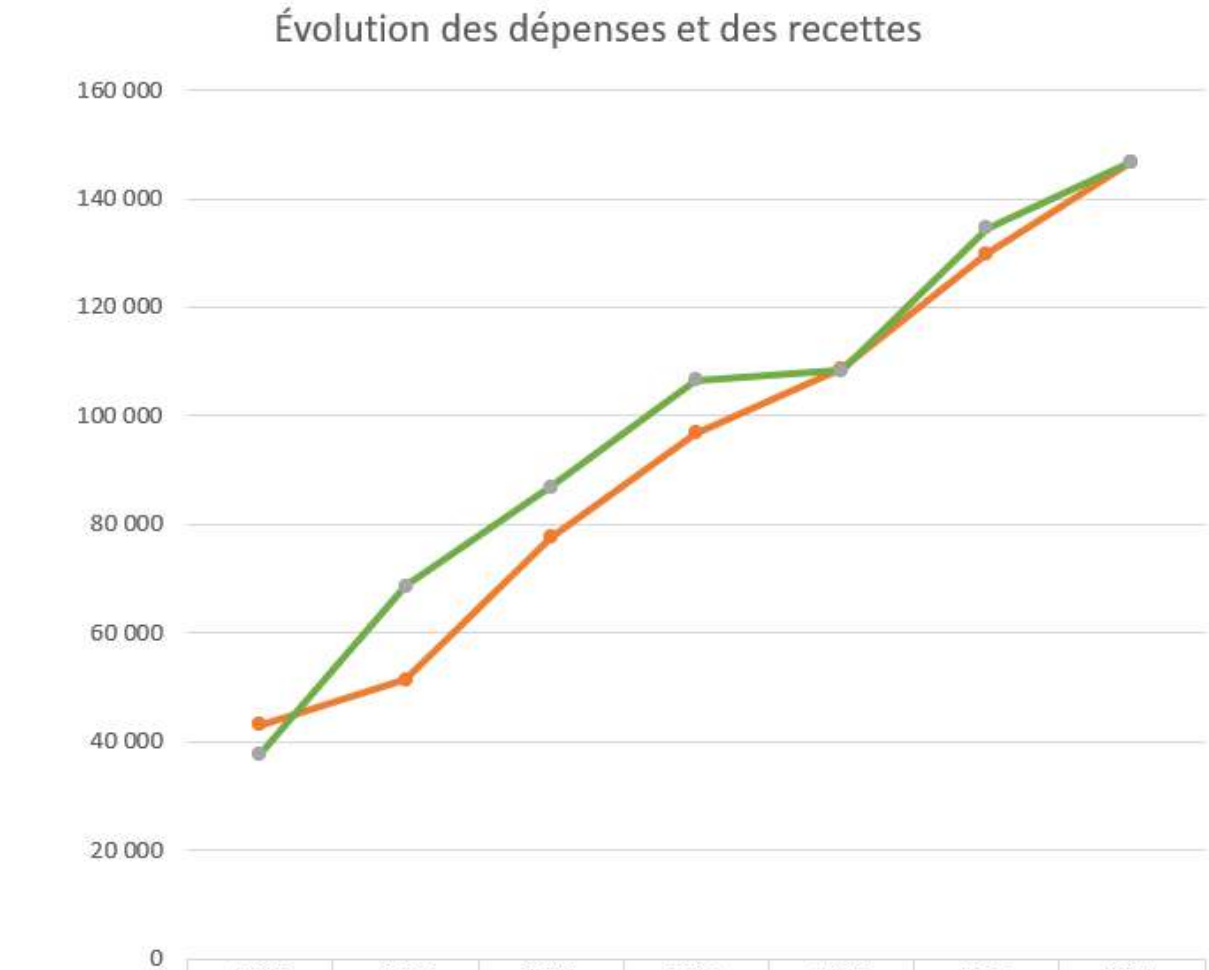
Une provision pour charge de 2000 € est passée pour financer l'offre Sénior sur le premier semestre 2025 en l'attente des subventions demandées et fléchées sur le dispositif.

L'exercice se termine ainsi sur un bénéfice de **4 685,65 €** (+3,5%) que le trésorier propose d'affecter au bilan sur les fonds propres.

Par ailleurs, le trésorier propose, pour une meilleure compréhension du bilan, d'apurer le compte *119000 – Report à nouveau (solde débiteur)* (lié à l'exercice déficitaire de 2023) sur le compte *110000 – Report à nouveau excédentaire (solde créditeur)*.

Le total des fonds propres, c'est à dire le cumul des bénéfices et déficits depuis l'ouverture de l'épicerie s'élève au 31/12/2024 à **34 879,09 €** (30 193,44 € au 31/12/2023).

4.1.5 Évolution depuis l'ouverture des dépenses et des recettes (compris budget 2025)



	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Dépenses	43 031	51 354	77 527	96 767	108 689	129 840	146 700
Recettes	37 694	68 608	86 851	106 577	108 377	134 525	146 700

4.1.6 Bilan 2024

Epi C'est Bon - Période du 01/01/2024 au 31/12/2024 *(document généré le 25/01/2025)*

Actif

	Brut	Amortissements / dépréciations	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
ACTIF IMMOBILISÉ				
IMMOBILISATIONS				
Immobilisations incorporelles				
208000 - Autres immobilisations incorporelles	2 310,00	2 310,00		
Immobilisations corporelles				
215000 - Installations techniques, matériel et outillage industriels	15 301,17	14 295,24	1 005,93	3 063,39
212000 - Agencements et aménagements des constructions	8 108,12	6 449,27	14 557,39	3 243,26
Autres immobilisations financières				
275000 - Dépôts et cautionnements versés	883,00		883,00	883,00
Total actif immobilisé	**26 602,29**	**23 054,51**	**16 446,32**	**7 189,65**
ACTIF CIRCULANT				
STOCKS ET EN-COURS				
Stocks de marchandises				
371000 - Stocks	10 454,11		10 454,11	10 407,35
TIERS				
Clients et comptes rattachés				
411000 - Clients	18 367,06		18 367,06	13 114,56
Comptes de régularisation				
486000 - Charges constatées d'avance	1 881,89		1 881,89	1 130,49
COMPTES FINANCIERS				
Caisse				
531001 - Caisse - Caisse Compte principal	100,00		100,00	200,00
531002 - Caisse - Caisse Gonette	57,00		57,00	89,00
Banques, établissements financiers et assimilés				
512002 - Banques - Compte Gonette numérique	435,20		435,20	585,00
512004 - Banques - Livret A Sup Association CIC	22 884,04		22 884,04	30 299,51
512003 - Banques - Compte Courant CIC principal	2 560,24		2 560,24	2 244,93
Total actif circulant	**56 739,54**		**56 739,54**	**58 070,84**
Total Actif	**83 341,83**	**23 054,51**	**73 185,86**	**65 260,49**

Passif

	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
CAPITAUX PROPRES		
CAPITAUX		
Subventions d'investissement		
138000 - Subventions d'investissement privées	3 000,00	3 000,00
139000 - Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat	-12 478,80	-9 151,40
131200 - Subventions d'investissement - Région	20 532,00	13 394,00
Provisions pour risques et charges		
157000 - Provisions pour charges à répartir sur plusieurs exercices	2 000,00	
Report à nouveau (solde créditeur ou débiteur)		
110000 - Report à nouveau excédentaire (solde créditeur)	30 193,44	30 505,99
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)		
129000 - Résultat de l'exercice (déficit)		-312,55
120000 - Résultat de l'exercice (excédent)	4 685,65	
Total capitaux propres	**47 932,29**	**37 436,04**
DETTES		
TIERS		
Fournisseurs et comptes rattachés		
401000 - Fournisseurs	13 038,16	10 610,76
408000 - Fournisseurs - Factures non parvenues	1 106,29	
Comptes de régularisation		
487000 - Produits constatés d'avance	8 521,97	17 213,69
Total dettes	**22 666,42**	**27 824,45**
Total Passif	**70 598,71**	**65 260,49**

4.1.7 Compte de résultat 2024 simplifié

COMPTE DE RÉSULTAT 2024			
CHARGES		**PRODUITS**	
Charges d'exploitation		**Produits d'exploitation**	
- Achats, consommation matières et fournitures	-60 150,95	- Ventes	
		- Produits/marchandises	63 094,32
		- Services/activités	5 720,00
- Services extérieurs			
- Location	-5 576,75	- Subventions / Mécénat	
- Entretien	-3 225,45	*(détaillés par organisme)*	
- Assurance	-652,78	- Union européenne	
- Études et recherches	-180,00	- État	16 591,71
- Matériel	0,00	- Région	0,50
- Divers		- Métropole	9 000,00
		- Département	
- Autres services extérieurs		- Ville de Lyon	9 500,00
- Honoraires	-1 135,95	- Comm. de communes	
- Information-communication	-190,80	- Autres (Précisez)	
- Transports/déplacements	-4 988,62	-	
- Poste et Télécom	-1 432,62	-	
- Cotisations	-1 204,73	- Mécénat	17 578,84
- Divers	-2 181,45		
		- Autres produits	
- Impôts et taxes		- Subventions d'investissement	5 562,40
		- Intérêts livret A	884,04
- Charges de personnel		-	
- Rémunérations	-27 313,62		
- Charges sociales	-12 788,59		
- Frais de formation (salariés)	-551,00	- Cotisations	530,75
- Frais de formation (bénévoles)			
Charges de personnel : Sous-total	-40 653,21	- Dons	4 326,99
- Autres charges		- Abandons de frais	1 735,64
- Dotations aux amortissements	-6 266,23		
- Provisions pour charges	-2 000,00	- Reprise provision pour charge	0,00
TOTAL	**-129 839,54**	**TOTAL**	**134 525,19**
- Excédent	4 685,65	- Déficit	0,00
	3,5%		
TOTAL GÉNÉRAL	**-134 525,19**	**TOTAL GÉNÉRAL**	**134 525,19**
Emploi des contributions volontaires en nature		**Contributions volontaires en nature**	
- Secours en nature		- Dons en nature	187,67
- Mise à disposition de biens et services (locaux, matériel...)	-187,67	- Prestations en nature	0,00
		- Bénévolat	51 141,00
- Prestations en nature	0,00		
- Personnel bénévole	-51 141,00		
TOTAL	**-185 853,86**	**TOTAL**	**185 853,86**

4.2 PERSPECTIVES 2025

Cette sixième année d'activité a permis de pérenniser l'activité, de stabiliser l'activité de l'épicerie et de l'assoir dans la longévité. La perspective de faire évoluer les animations que nous avions prévue en 2024 n'a finalement pas pu se faire faute de disponibilité du local envisagé. Ce local nous étant mis à disposition le 1er février 2025, nous allons pouvoir l'aménager et développer ce volet tant attendu. Le solde de la subvention d'investissement de la région obtenue en 2023 ainsi que les bons résultats de 2024 vont permettre de financer l'aménagement de ce local.
L'année 2025 sera donc dans la perspective de l'extension de la partie animation et de l'étoffement de l'activité centrale de l'épicerie, puisque non réalisée en 2024 :

- Pérennisation des embauches : 1 Responsable d'épicerie et 1 intervenante sociale en CDI, 1 alternance pour la partie animation et 2 services civiques ;
- Prolongation de l'offre aux étudiants jusqu'en septembre 2025, avec recherche de financement pour la continuer sur 2025-2026 au minimum ;
- Prolongation de l'offre Sénior jusqu'à fin 2025 ;
- Accompagnement des écoles à proximité (petits déjeuners pour l'école maternelle Mermoz A et l'école élémentaire de Mermoz B).
- Pérennisation des mécènes 2024, recherche de nouveaux partenaires.

4.3 BUDGET 2025

4.3.1 Hypothèses 2025

Un budget 2025 a été élaboré, présentant une stabilisation des recettes de l'épicerie en fonction des recettes 2024 et des tendances constatées.

15 562 € de subvention d'état sont d'ores et déjà acquises par le report d'aides pluriannuelles (aide pour l'alternance et les services civiques, offre étudiante, enveloppes CNES et FMMPT). Un besoin en subventions/mécénat de 43 000 € environ est ainsi identifié afin d'équilibrer le budget, en minimisant les dons, ressource plus incertaine. La part de subvention d'investissement sur le budget 2025 représente 5 429 €, issue de l'amortissement des subventions déjà obtenues.

Les charges salariales ont été revalorisées, notamment pour tenir compte aussi de l'inflation et du poste en alternance débuté en septembre 2024 et finissant en août 2025. Suivant les subventions obtenues, nous pourrons nous permettre de reprendre une alternance en septembre 2025 (non prévue pour le moment au budget)

La part de travaux et d'investissements est estimée à 6 200 € sur 2025 (amortissement des dépenses des années précédentes et investissements sur le nouveau local).

Le budget 2025 est ainsi de **144 700 €,** basé sur des perspectives prudentes et raisonnables pour parties déjà acquises, en hausse de 7,6% par rapport au résultat de 2024.

4.3.2 Budget 2025

BUDGET PRÉVISIONNEL 2025			
CHARGES		**PRODUITS**	
Charges d'exploitation		**Produits d'exploitation**	
· Achats, consommation matières et fournitures	67 000,00	· Ventes	
		- Produits/marchandises	61 900,00
		- Services/activités	3 500,00
· Services extérieurs			
- Location	5 800,00	· Subventions / Mécénat	
- Entretien	4 500,00	*(à détailler par organisme)*	
- Assurance	1 400,00	- Union européenne	
- Études et recherches	500,00	- État	20 062,00
- Matériel	1 000,00	- Région	
- Divers	0,00	- Métropole	10 000,00
		- Département	
· Autres services extérieurs		- Ville de Lyon	15 500,00
- Honoraires	1 700,00	- Comm. de communes	
- Information-communication	400,00	- Autres (Précisez)	
- Transports/déplacements	3 600,00	-	
- Poste et Télécom	1 900,00	-	
- Cotisations	1 600,00	- Mécénat	23 050,00
- Divers	2 100,00		
		· Autres produits	
· Impôts et taxes		- Subventions d'investissement	5 429,00
		(Quote-part des subventions comptabilisées sur l'exercice)	
· Charges de personnel		- Intérêts livret A	400,00
- Rémunérations	33 800,00		
- Charges sociales	13 400,00		
- Frais de formation (salariés)	1 700,00	· Cotisations	600,00
- Frais de formation (bénévoles)	0,00		
Charges de personnel : Sous-total	48 900,00	· Dons	4 159,00
Part en %	*33,4%*		
		· Autres	
· Autres charges (investissements)	6 200,00	· Reprise provision pour charge	2 000,00
(Quote-part des investissements comptabilisés sur l'exercice)			
TOTAL	**146 600,00**	**TOTAL**	**146 600,00**
· Excédent		· Déficit	
TOTAL GÉNÉRAL	**146 600,00**	**TOTAL GÉNÉRAL**	**146 600,00**
Emploi des contributions volontaires en nature		**Contributions volontaires en nature**	
· Secours en nature		· Bénévolat	60 500,00
· Mise à disposition de biens et services (locaux, matériel...)	0,00	· Prestations en nature	0,00
		· Dons en nature	
· Prestations en nature			
· Personnel bénévole	60 500,00		
TOTAL	**207 100,00**	**TOTAL**	**207 100,00**

Merci à tous et toutes pour votre lecture attentionnée !