

RAPPORT 2022

Assemblée Générale du 25 Mars 2023

TABLE DES MATIERES

Table des matières 2

1 RAPPORT MORAL 2022 3

2 RAPPORT D'ACTIVITÉS 2022 5
2.1 LES ADHÉRENTS CLIENTS 5
2.2 LES BÉNÉVOLES 5
2.3 L'ÉPICERIE 6
2.3.1 Les Paniers de fruits et légumes : *6*
2.3.2 Nos fournisseurs *7*
2.3.3 Les collectes *8*
2.4 LA CANTINE 9
2.5 LES PETITS DÉJEUNERS À L'ÉCOLE 9
2.6 LES ANIMATIONS 9
2.6.1 Le jardin d'avenir de Laennec *9*
2.6.2 Culture pour tous *9*
2.6.3 Animations et événements divers en 2022 : 27 événements ! *10*
2.7 LES NOUVEAUTÉS 2022 11
2.8 PROJECTIONS 2023 11

3 L'ACCOMPAGNEMENT social 12
3.1 Accès 12
3.2 Projets 12
3.3 Profil des familles accueillies 13
3.4 Origine géographique des familles 14
3.5 Les prescripteurs 15
3.6 Répartition temps intervenante sociale et missions 15
3.7 Retour et perspectives 16

4 RAPPORT FINANCIER 2022 17
4.1 ANALYSE DU RÉSULTAT 2022 17
4.1.1 Activité de l'épicerie *17*
4.1.2 Évolution des recettes *17*
4.1.3 Évolution des dépenses *18*
4.1.4 Résultat de l'exercice *18*
4.1.5 Bilan 2022 ..... *19*
4.1.6 Compte de résultat 2022 ..... *20*
4.2 PERSPECTIVES 2023 21
4.3 BUDGET 2023 21
4.3.1 Hypothèses 2023 ..... *21*
4.3.2 Budget 2023 ..... *22*

1 RAPPORT MORAL 2022

« Le travail individuel permet de gagner un match mais c'est l'esprit d'équipe et l'intelligence collective qui permet de gagner la coupe du monde »

Aimé Jacquet

« Le succès consiste à créer de la valeur »

Candice Carpenter

L'année 2022 d'Épi C'est Bon pourrait se résumer à un esprit d'équipe créateur de valeurs.

En effet, la force du collectif aura été plus que jamais de mise avec une équipe renforcée grâce à l'arrivée d'Elise qui a succédé à Marta pour la prise en charge et le suivi des familles bénéficiaires et l'accueil démarré en 2021 de notre première alternante sur la partie animation du jardin jusqu'en septembre.

Les valeurs portées par l'épicerie se sont consolidées avec la réalisation de nombreux projets :

- Le réaménagement de l'épicerie afin d'agrandir l'espace dédié au Vrac et d'augmenter la proposition des produits associés
- L'inauguration du jardin partagé en septembre 2022, complété par l'installation du lombricompost début 2023 ;
- Des animations portées jusqu'en septembre grâce à la présence d'une alternante en charge des animations. L'équipe reste mobilisée malgré la vacance du poste cette année ;
- Un engagement toujours actif au sein du GESRA pour accompagner sur la thématique de l'alimentation et les synergies du réseau, dont la participation à la 1ère rencontre régionale de l'alimentation au sein du réseau en novembre 2022.

Au-delà des projets, ces valeurs se rencontrent au quotidien dans l'épicerie avec :

- Le développement de nouveaux partenariats et des rencontres avec de jeunes entrepreneurs pour étoffer les gammes de produits locaux comme Venandi ;
- Des volontaires en service civique motivés pour nous accompagner tout au long de l'année ;
- Des bénévoles toujours dynamiques et engagés, dont des fidèles de la première heure ;
- Une responsable d'épicerie moteur, pleine d'énergie et mobilisée auprès des adhérents ;
- Un Conseil d'Administration qui reste engagé pour accompagner l'épicerie.

Après cette année bien remplie, 2023 se veut riche de partage et de retrouvailles autour des animations, de l'espace café, du jardin et du lombricompost et plus que jamais solidaire dans un contexte inflationniste grâce à une nouvelle offre dédiée aux Séniors.

Solidairement vôtre,

Karine FUHRMEISTER

Présidente

Epi c'est bon ! ÉPICERIE & CANTINE solidaire *en 2022 c'est :*



243 adhérents (à jour de leur cotisation au 31/12/2022)



76% de nos références certifiées bio



2 598 heures de bénévolat (environ)



546 paniers vendus (235 petits, 225 moyens, 86 grands)



50 familles soutenues



85% des familles réalisant leur projet

2 RAPPORT D'ACTIVITÉS 2022

2.1 LES ADHÉRENTS CLIENTS

- Tous les clients de l'épicerie doivent avant tout s'acquitter d'une adhésion fixée à prix libre avec un minimum de 1 €. Nous comptabilisons au 31 décembre 2022 : **243 adhérents à jour de leurs adhésions (219 en 2021)** dont **82** habitants à proximité de l'épicerie (40 en 2021), à cela s'ajoute **54** habitants du reste du 8ème arrondissement (47 en 2021) et **20** habitants de Bron qui sont des clients réguliers en 2022. Nous touchons 52 adhérents du 8ème arrondissement en Quartier Prioritaire de la Ville.
- En 2022, le total des adhésions représente **752,36 €** soit une **adhésion moyenne de 3,02 €**.
- Une offre étudiante proposée grâce au soutien de la Région Auvergne Rhone alpes nous a permis de toucher **123** d'étudiants qui sont venus faire leurs courses à l'épicerie, c'est une rencontre nouvelle avec les résidences étudiantes qui nous entourent (32 en 2021).

2.2 LES BÉNÉVOLES

- Les bénévoles sont des piliers sans qui le fonctionnement du lieu ne saurait se passer. Les différentes missions proposées sont : l'accueil des clients, la gestion de la caisse, aide-caisse, le réapprovisionnement des rayons, la réception et la préparation des paniers de fruits et de légumes, assurer la tournée pour récupérer les produits auprès des fournisseurs, préparer les repas pour la cantine, la réalisation d'animation, la communication, la participation à des collectes, l'accompagnement des petits déjeuner à l'école maternelle, jardiner…
- Les profils des bénévoles sont très variés : jeunes, retraités, habitants du quartier, coopérateurs et coopératrices sociales, étudiants à l'IAE notamment et colocataires du dispositif mené par Alliade Habitat. Les plateformes Tous unis, Tous solidaire, et Je veux aider.org sont de bons relais de visibilité de nos missions.
- Nous avons accueilli 2 jeunes titulaires du Pass Région qui viennent donner du temps après les cours ou vacances scolaires, qui en contrepartie d'heures de bénévolat, peuvent bénéficier d'une aide au financement de leur permis de conduire ou de leur BAFA. Merci à Érine et à Camille.
- Nous avons accueilli 5 stagiaires de courte durée (5 jours) Ariane, Edlicio, en santé communautaire et Clara, Mélina, Ophélie en santé sociale de l'université Lyon 2. Nous accueillons également depuis 2019, 2 jeunes volontaires en service civique (cette année, Évan et Estera) de l'AFEV tous les mercredis, pour les amener à découvrir le monde du travail et les valeurs portées par une structure de l'économie sociale et solidaire. Un vrai engagement et un accompagnement des jeunes qui cherchent leur voie.
- Ces bénévoles ont été encadrés par nos volontaires en Service Civique, Florian puis Cérine.
- Hélène a été présente de manière hebdomadaire tous les vendredis pour accompagner l'équipe dans son organisation.

- Sans compter enfin le travail fourni par les membres du Conseil d'Administration : Anne, Fabien, Hélène, Karine, Emmanuelle et Pauline.
- Nous totalisions **2.598h de bénévolat** en 2022, soit **1,98 ETP** (équiv. tps plein) (3.939h en 2021).
- Nous travaillons en étroite collaboration avec les équipes de permanents et des bénévoles d'Épicentre (l'autre épicerie du 8e arrondissement).

2.3 L'ÉPICERIE

Pour rappel, au sein de l'épicerie, nous valorisons les produits provenant d'achats groupés et la ***vente « en vrac »*** ainsi que des produits issus de l'Agriculture Biologique et/ou ***en circuit court*** (moins de 150 km de Lyon). Nous proposons également à la vente, **des paniers de fruits et légumes de saison** (sans engagement sur la durée), afin de soutenir l'agriculture locale. Nos produits sont ouverts à tous et toutes et cela grâce à une **double tarification :** une tarification « sociale » pour les coopérateurs sociaux qui bénéficient d'un accompagnement par l'intervenante sociale et une tarification « solidaire » pour tous les autres clients.

2.3.1 Les Paniers de fruits et légumes :



Trois formats de paniers : Petit à 10€ / Moyen 14€ / Grand 18€, proposés à 2€ moins cher pour les coopérateurs sociaux. **Paniers des producteurs des monts du lyonnais,** les produits sont issus de petites exploitations BIO ou en conversion BIO. Les 4 maraîchers partenaires nous livrent une semaine chacun via la plateforme et l'association Croc'Éthic basée à Décines.

- **Producteurs Croc'Éthic :**
  - **Philippe CHAMBE** (Saint-Martin-en-Haut, 69) : Légumes
  - **Didier MAS** (Chaussan, 69) : Légumes
  - **Daniel FILLON** (Chaussan, 69) : Pommes et Poires et autres fruits
  - **Damien PHILIBERT** (Saint-Antoine-l'Abbaye, 38) : Noix BIO
  - **Thierry CEYZERIAT** (Vaulx en Velin, 69) : Légumes
  - **Christian CLAIR** (Loriol-sur-Drôme, 26) : Kiwis
  - **Nicole PERRAUDIN** (Décines, 69) : Champignons
  - **GAEC Matillon** (Thurin, 69) : Légumes
  - **La ferme des Volonteux** (Beaumont Les Valences, 26) : Fruits et Légumes
  - **La ferme de la Poipe** (Saint-Martin-en-Haut, 69) : petits fruits rouges
  - **La ferme du Menhir** (Duerne, 69) : yaourt
  - **La Salardière** (Aveize, 69) : fromage de vache
  - **La Colline Caprine** (Aveize, 69) : fromage de chèvre

Nos paniers étaient complétés par la Microferme du 8e et le GAEC de CRAPON, pour venir compléter les produits proposés dans les paniers dans les transitions de saisons.

Croc'Éthic est un circuit court qui a pour but de renouer le lien entre producteurs et consommateurs au sein de l'agglomération lyonnaise via un système d'abonnements à des paniers de fruits et légumes frais, locaux et de saison. Ainsi l'association soutient une agriculture respectueuse de la nature et de l'humain.

Depuis sa création Croc'Éthic fonde son action sur trois grands points axes :

- **La défense de l'agriculture paysanne**
  - Pour assurer la sécurité et souveraineté alimentaire des peuples
  - Pour favoriser les produits respectueux de l'environnement, locaux et de saison
  - Pour défendre une alternative à l'agro-industrie qui détruit chaque jour un peu plus la terre
- **L'économie sociale et solidaire**
  - Qui place la personne humaine au centre du développement économique et social
  - Qui participe à la démocratisation de l'économie en impliquant les citoyens et les acteurs
  - Qui favorise le développement de l'économie locale
- **Un prix juste**
  - Qui permet aux paysans de vivre décemment de leur travail
  - Qui développe un commerce équitable local
  - Qui révèle la valeur exacte du produit loin des spéculations agricoles internationales

Nous avons une commande régulière de 11 paniers en moyenne sur les mercredis.

Le don de paniers de fruits et légumes BIO, par les adhérents de l'AMAP des Essarts, initié en septembre 2019 (don de paniers oubliés par les adhérents), après … mois d'arrêt a été relancé à 4€ aux coopérateurs sociaux, c'est 2 familles en moyenne qui bénéficie de ces produits très qualitatif et 100 % local, un grand merci à eux.

2.3.2 Nos fournisseurs

67% de nos achats sont bio.

On peut en distinguer plusieurs types :

- **Les producteurs locaux**, bio ou éthiques, représentent **47%** de nos achats, dont Croc'Éthic pour les paniers et la vente de vrac de fruits et légumes (18,5%).
- **Le groupement d'achat bio (GESRA)** qui représente environ **34%** de nos achats.
- **Les fournisseurs pour les coopérateurs sociaux** : le GESRA, la Banque Alimentaire du Rhône et la plateforme Proxidon qui permet la mise en relation entre les commerces de proximité et des associations, service que nous utilisons depuis janvier 2020 et qui nous permet notamment de récupérer les produits des restaurants scolaires de proximité (école Mermoz A et B, et Édouard Herriot).

2022 a été marquée par la fin des dotations de produits de nos réseaux, l'UGESS (Union Nationale des Épicerie Solidaires et Sociale) et le GESRA (le Groupement des Épiceries Solidaires Rhône Alpes), qui s'explique par l'arrêt des financements dédiés.

Depuis cette année, nous nous rendons deux fois par semaine à la Banque Alimentaire, pour récupérer en moyenne 100 kg de produits en date courte provenant de la grande distribution, à prix très bas. Sur l'année, cela représente l'équivalent de 7 tonnes de produits récupérés et distribués aux coopérateurs sociaux.

- **Focus sur les 16 producteurs locaux :**
    - Jus de fruits Les Pommières (69)
    - Paniers fruits et légumes de producteurs de Croc'Éthic (69) - 13 producteurs
    - Miel Ponceau (01)
    - Huile d'olives Famille Hurel (84)
    - Vin du Domaine de Mayoussier (38)
    - Fromages de chèvre la chèvrerie de la Joanna (69)
    - Bières de la Brasserie Stéphanoise (42)
    - Glaces de Terre Adélice (07)
    - Œufs Bio de la Basse-Cour Bio (Brindas – 69)
    - Saucisson de la Maison Chillet (Saint-Symphorien-sur-Coise – 69)
    - Vin du domaine de Prapin (69)
    - Pain Bio de La Miecyclette (Lyon 8ème)
    - Dionysia (Oullins – 69)
    - Saucisson sauvage de Venandi (Villeurbanne - 69)
    - Domaine du Chapital (Lantigné - 69)

2.3.3 Les collectes

En 2022, nous avons participé à plusieurs collectes :

- **BIOCOOP-GESRA**: 10 et 11 juin dans les établissements Biocoop Mermoz et Biocoop Totem avec environ **200 kg** de denrées alimentaires et de produits d'hygiène, récoltés (soit 2 fois moins de dons que l'an passé). Cela s'explique par la difficulté de fréquentation que peuvent rencontrer les commerces (notamment les Biocoop). MERCI aux équipes et aux clients qui nous ont permis de remplir nos étagères pour les coopérateurs sociaux en produits bio !
- **Banque Alimentaire**: 1 collecte dite « gardée », c'est à dire que les produits donnés par les clients vont directement sur les étals de l'épicerie. Les 25 et 26 novembre au Monoprix boulevard Pinel (Bron) = plus d'**1 tonne.** Nous avons été accompagnés cette année par les bénévoles du Rotary Portes des Alpes, habitués aux collectes de la Banque Alimentaire.



Pas de baisse significative dans ce magasin par rapport à l'an dernier (mais nous étions encore en période Covid), le magasin signale néanmoins une baisse de fréquentation (changement de comportement plus des travaux rendant l'accès plus difficile).
Ces collectes sont essentielles à notre structure et ne peuvent se réaliser sans nos bénévoles et la générosité des clients des magasins. UN GRAND MERCI !

2.4 LA CANTINE



- 32 repas à la cantine ont eu lieu, réunissant les bénévoles de la structure, mais aussi les habitants du quartier, nous avons pu profiter, les jours de beau temps, pour sortir les tables à l'extérieur. La recette engendrée par cette activité est de **747,58 € (**stable par rapport à 2021).
- Le challenge reste inchangé, sauver des produits invendus de la semaine ou bien défraîchis en les cuisinant, partager un moment convivial ainsi que la découverte d'astuces et de recettes.

2.5 LES PETITS DÉJEUNERS À L'ÉCOLE

Nous organisons des petits déjeuners au sein des écoles maternelles Olympe de Gouge, Mermoz A et Mermoz B à Lyon 8ème. Ce projet s'inscrit dans le cadre Cité éducative Lyon 8ème et de la mise en œuvre de l'engagement n°2 « Garantir au quotidien les droits fondamentaux des enfants », de la stratégie interministérielle de prévention et de lutte contre la pauvreté 2018-2022. Nous avons répondu à une demande de la ville de Lyon pour initier et expérimenter ce dispositif dans la métropole Lyonnaise. Une démarche inspirante que nous portons sur le territoire depuis 2ans passant de 80 (1 école) à 220 petits-déjeuners (3 écoles). Des bénévoles participent et accompagnent ce temps le vendredi à l'école Olympe de Gouges, un moment très apprécié.

2.6 LES ANIMATIONS

2.6.1 Le jardin d'avenir de Laennec

Celui-ci a vu le jour en décembre 2020, il a été agrandi en 2021 et inauguré en septembre 2022. Des animations ont été accompagnées par notre alternante en charge des animations d'octobre 2021 à septembre 2022. Nous déplorons la diminution des animations depuis le départ d'Eya. Cependant les jardiniers restent très mobilisés, en témoigne les 11 animations qui ont ponctuées l'année, accompagnés des partenaires Eurêqua, IDEO et GrandLyon Habitat.



2.6.2 Culture pour tous

Le partenariat se poursuit avec Culture pour tous. Il propose une billetterie solidaire qui est tenue à disposition des adhérents par Élise pour informer sur les propositions culturelles et sportives de la Métropole.

2.6.3 Animations et événements divers en 2022 : 27 événements !

Animations de l'épicerie (27) :





- **Janvier** (1) : dégustation de thé
- **Février** (3) : Bien-être / Jardin - Eurequa / Jardin : bêchage
- **Mars** (1) : bien-être par la mode
- **Avril** (5) : Atelier bien-être / Atelier cuisine anti-gaspi - Épicentre / Jardin : Le cycle de vie d'une plante / Atelier sommeil / Jardin : plantations
- **Mai** (1) : Jardin Sensibilisation permaculture
- **Juin** (2) : Jardin : Construction du mobiliers / Jardin : Atelier bêchage
- **Juillet** (2) : Alimentation et hygiène / Lecture au jardin
- **Septembre** (3) : Jardin : récoltes / Jardin : cuisine / Gestion des énergies
- **Octobre** (6) : Lecture au Jardin – Médiathèque du Bachut / Alimentation et Hygiène : Banque Alimentaire / Atelier bien-être / Balade découverte des végétaux au parc de la tête d'or / Cuisine Parents-enfant / Inauguration du jardin d'avenir
- **Novembre** (2) : ANNULE atelier sur la Mémoire – bus info-santé / Jardin : plantations / cuisine Parent Enfants
- **Décembre** (1) : Goûter de Noël

Participations hors les murs (9) :

- **7 avril :** 3ème participation à Campagne à la ville, sur le quartier de Mermoz, événement porté par le Centre Social.
- **11 juin :** fête de quartier avec le Centre Social de Laennec
- **11 septembre** : participation au forum des associations de Lyon 8ème, rencontre avec les futurs bénévoles
- **22 septembre** : présence au forum des associations à Alliade Habitat, rencontre avec les colocataires et futurs bénévoles
- **9 octobre :** Festival Agir à Lyon porté par ANCIELA
- **12 octobre :** intervention lors de la semaine d'information sur la santé mentale
- **14 octobre :** participation à l'inauguration de la MESA (Maison Engagée et Solidaire de l'Alimentation)
- **6 décembre :** événement organisé par la mairie d'arrondissement à destination des seniors lors d'Hiver en fête (jus et fromage).
- **17 décembre :** Nous avons tenu un stand le sur marché de Noël de Lyon 8e.

2.7 LES NOUVEAUTÉS 2022

- Nous avons pu faire bénéficier à Tania d'un accompagnement sur le management sur 3 mois qui lui a été très bénéfique.
- Nous avons accueilli les porteurs de projet pour l'ouverture de la MESA (Maison Engagé Solidaire de l'Alimentation).
- Un nouvel équipement frigorifique et un réaménagement de l'épicerie (rayon vrac).
- Nous sommes adhérents à la Gonette (monnaie locale) depuis mai 2022.
- Retour des paniers solidaires avec l'AMAP des Essarts, un grand merci aux adhérents.

2.8 PROJECTIONS 2023

- Recréer du lien et proposer une diversité d'animations en réponse aux besoins exprimés par les adhérents.
- Création d'un espace café pour plus de convivialité.
- Installation d'un Lombricompost ouvert à tous.
- Renforcer et améliorer la communication externe avec Maya en stage communication de janvier à avril.

3 L'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL

En 2022 deux intervenantes sociales se sont succédées : Marta LOBO a fini son contrat en février 2022, puis Elise MANTEAUX est arrivée en mars 2022. Le temps de travail de l'intervenante est d'un mi-temps, et celle-ci est présente sur tous les temps d'ouverture de l'épicerie. Cette présence permet de faire d'avantage d'accès directe, et de voir les bénéficiaires régulièrement de manière formelle et informelle.

3.1 Accès

- **50 foyers ont eu accès à l'épicerie sociale** (en prenant en compte ceux qui avaient commencé leur accès en 2021), contre 30 foyers en 2021.
- **11 commissions**. Ce sont des temps de réunion menés avec Enora BOUTEAU la CESF d'Epicentre. Le principe est de présenter les dossiers qui nous ont été soumis, et d'évaluer si la situation sociale, le projet, et le Reste A Vivre du foyer sont dans les critères. Nous évaluons également le temps accordé au foyer.
- **58 dossiers** ont été présentés en commission (moyenne de 5,2 dossiers par commission). **65,5%** des dossiers étudiés en commission ont été acceptés. Les autres ne le sont pas pour des raisons :
    - Demande de renouvellement sans attendre les six mois de carence
    - Reste à vivre hors critère, majoritairement au-dessus des critères (>270€/personne/mois)
    - Projet inadapté : c'est-à-dire qu'il n'est pas réalisable sur du court-moyen terme, ou pas de possibilité d'évaluer la temporalité du projet
- Moyenne de **7,5 mois d'accès** (contre 8,7 mois en 2021)

3.2 Projets

Les foyers pensent le projet avec leur travailleur social. Le projet principal est en lien avec les finances, car nous calculons la durée d'accès en fonction du projet. Un second projet peut être porté. En projets principaux nous retrouvons : le recouvrement de dettes, l'aide au départ en vacances/aller au pays, achat essentiel, Soutenir la situation dans l'attente d'ouverture de droits, Maintenir dans le logement, Épargne de précaution, ou encore absorber le découvert bancaire.

En projet « secondaire », nous trouvons l'accès à l'alimentation de qualité, sortir de l'isolement (en sociabilisant à l'épicerie par le biais des ateliers, du bénévolat, ou simplement en personnalisant leur accueil à l'épicerie), ou encore prendre du plaisir dans l'alimentation. Nous évaluons 85,4% de réussite et 14,6% de projet non réussi, contre 30% de projets non réussis en 2021. Voici ci-dessous les chiffres détaillés.

Projets principaux :

- Achat essentiel : 16 projets (13 réussis, 3 non réussi)

- Départ en vacances/au pays : 3 projets (2 réussis, 1 non réussi)
- Remboursement de dettes : 13 projets (11 réussis, 2 non réussi)
- Épargne de précaution : 5 projets (4 réussi, 1 non réussi)
- Maintien dans le logement : 2 projets (2 réussis)
- Ouverture de droits : 3 projets (3 réussis)
- Découvert bancaire : 6 projets (6 réussis)

Projets « secondaires » :

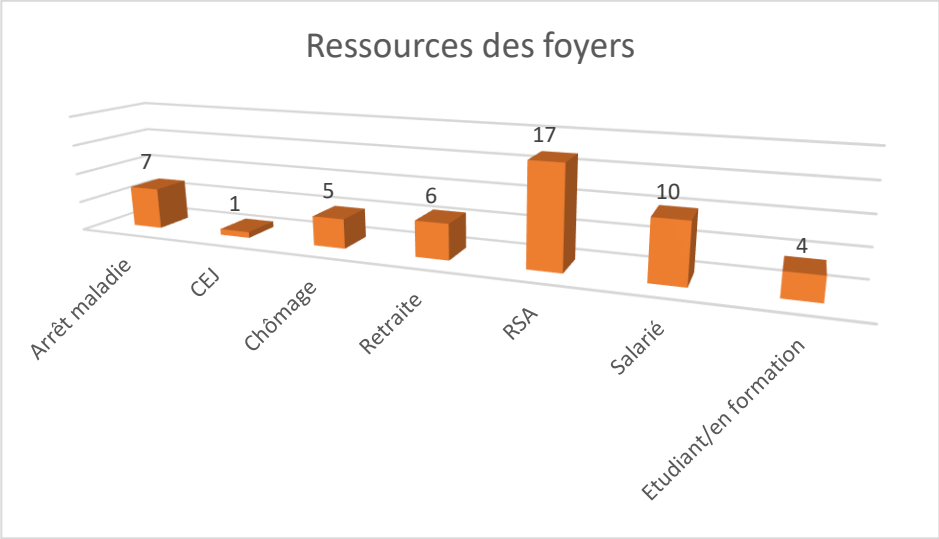
- Alimentation de qualité : 4 projets
- Lien social : 5 projets

Nous remarquons aussi que les problématiques de santé sont très présentes, et causent des baisses de revenus, des frais essentiels (médicaments, soins…).

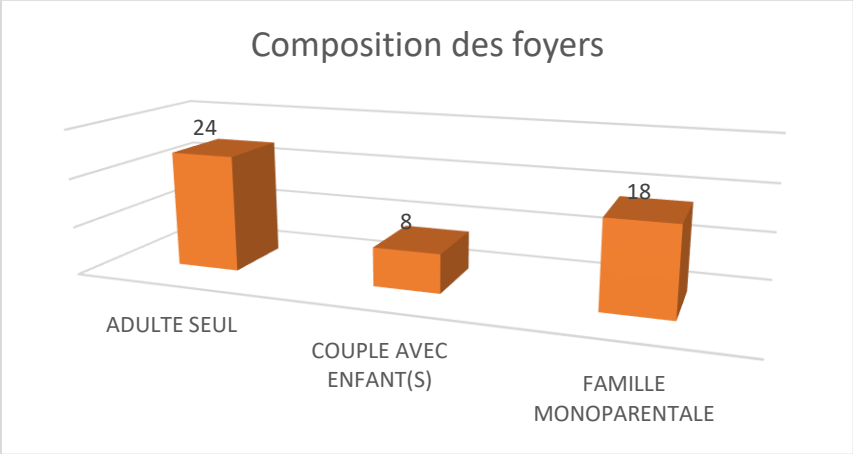
Lorsque les projets ne sont pas réussis, c'est la plupart du temps pour des raisons d'imprévus financiers qui ont été priorisés et que les économies réalisées à l'épicerie n'ont pu soutenir, ou que les personnes ne sont pas venues de manière régulière pour des raisons d'organisation ou des problèmes de santé, ou encore que l'accès a été interrompu pour cause d'irrégularité ou de déménagement.

3.3 Profil des familles accueillies

Nous avons accueilli en 2022, 50 familles, ce qui correspond à 110 personnes (adultes et enfants confondus). Les porteurs de projets ont été 40 femmes pour 10 hommes. Leur moyenne d'âge est de 45 ans.

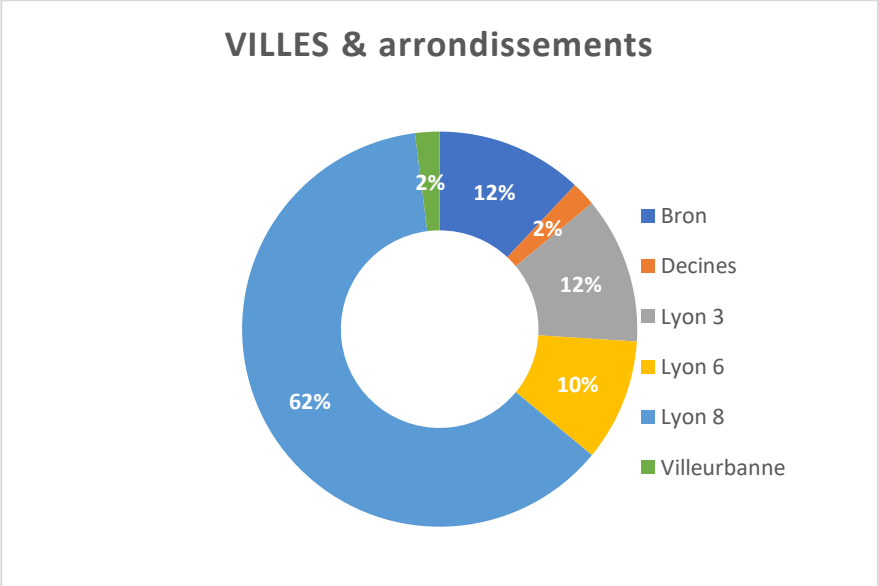


Nous avons donc 20% de salariés, contre 32% en 2021. Le pourcentage de retraité a augmenté car nous sommes passés de 7% en 2021 à 12% en 2022.



Nous n'avons pas de couple sans enfant. Il y a en moyenne 2,2 membres par foyer. Majoritairement, nous accueillons des personnes isolées avec ou sans enfant, sans emploi (en arrêt maladie, RSA, Chômage).

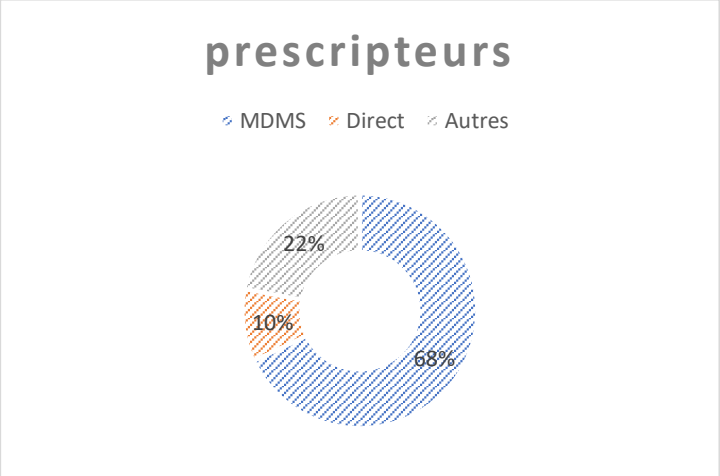
3.4 Origine géographique des familles



Parmi les bénéficiaires, 16% vivent dans les Quartiers Prioritaires de la Ville (QPV). La majorité des foyers viennent de Lyon 8ème. Les personnes vivant à Décines ou Villeurbanne viennent par le biais d'Agirc-Arrco avec qui nous avons signé une convention.

3.5 Les prescripteurs

Les prescripteurs se sont diversifiés par rapport à 2021. Les Maisons de la Métropole de Lyon (MDML) restent les principaux orienteurs, notamment celles du 8ème arrondissement. Il y a également eu cinq orientations directes du fait de la présence de l'intervenante sociale sur tous les temps d'ouverture.



Pour les autres partenaires prescripteurs, nous retrouvons :

- ÉPICENTRE (2) ; Habitat et humanisme (1) ;
- Crous (1) ;
- CAF (1) ;
- Forum réfugiés (1) ;
- AGIRC ARRCO (2) ;
- Grand Lyon Habitat (1) ;
- Zig Zag (1) ;
- Entre-aide protestante (1).

Cela signe que l'épicerie continue à s'implanter sur le territoire, et que la communication et les rencontres partenariales ont tout leur sens.

3.6 Répartition temps intervenante sociale et missions

En plus du temps de rencontre avec les familles, l'intervenante sociale réparti son temps de travail avec diverses activités :

- Temps de rencontre partenaires : portes-ouvertes de l'épicerie. En partenariat avec ÉPICENTRE, nous avons organisé deux temps de porte ouverte afin d'inviter les orienteurs à découvrir l'épicerie et comprendre notre fonctionnement.
- Il a eu également des temps de rencontre spécifiques organisés avec le PIMMS, la MDMS du 8ème, GRIM point conseil Budget, Géorienté, et l'ADES.
- Formations et **informations** : webinaire CAF, webinaire CPAM, table ronde démocratie alimentaire, mise à jour des informations sur la législation sociale.
- Participation au groupe d'accompagnement GESRA en visioconférence.

- Organisation du temps de Noël en partenariat avec une paroisse et Biocoop, afin d'offrir des cadeaux à nos familles bénéficiaires.
- Réflexion et montage de « l'offre sénior ».
- Participation et mobilisation autour d'ateliers mis en place à l'épicerie (Bien-être, gestion des énergies).
- Diverses interventions : participation à la Semaine d'Information à la Santé Mentale ; Participation à un comité réseau d'insertion ; travail sur des outils inter-épiceries sociales.

3.7 Retour et perspectives

Cette année 2022 a été l'occasion de retravailler le dossier d'accueil avec sa notice, ainsi que le tableau du calcul du Reste A Vivre (RAV), en collaboration avec E.BOUTEAU CESF à ÉPICENTRE.

En projet sur 2023 :

- Travailler sur le barème du calcul du Reste A Vivre
- Faire un bilan sur le partenariat établi avec AGIRC-ARRCO
- Mise en place de « l'offre sénior »
- Se former à l'accompagnement budgétaire
- Temps de travail sur l'alimentation avec le MDML de Lyon 8ème

4 RAPPORT FINANCIER 2022

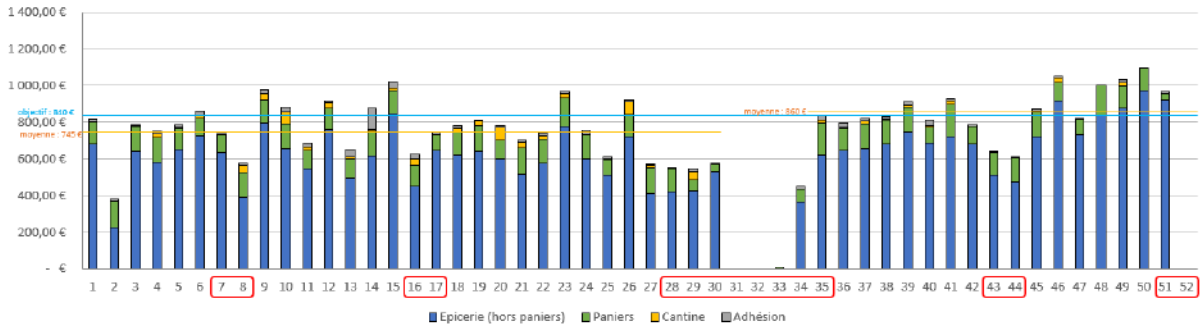
4.1 ANALYSE DU RÉSULTAT 2022

L'exercice comptable commence au 1er janvier et se termine au 31 décembre 2022.

4.1.1 Activité de l'épicerie

L'activité du début d'année 2022 est dans la continuité de la fin de l'année 2021, un peu de dessous des objectifs. Passées les vacances scolaires, elle est revenue au niveau de fin 2020, portée en partie par l'offre étudiante.

Recettes épicerie par semaines en 2022 :



4.1.2 Évolution des recettes

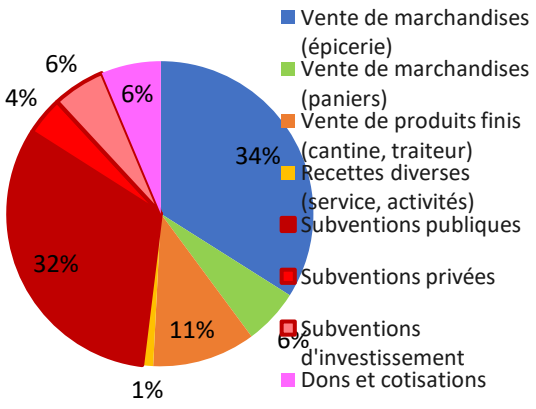
Les recettes de l'épicerie ont augmenté de +22% entre 2021 et 2022, portées par l'offre étudiante et les aides associées. La marge globale de la partie épicerie est stable à 23%.

L'activité des petits déjeuners à destination de 3 écoles en 2022 a permis de quasiment doubler le volet traiteur de l'épicerie (cantine, petits déjeuner, repas) : +63%.

Il y a eu peu d'investissement en 2022, ceux de 2021 ayant été conséquents. La part des subventions publiques a augmenté de 50%, celle des subventions privées baissé de 50%, les dons et cotisations augmenté de 40%.

La reprise des provisions de 2021, nécessaire au financement des salaires notamment, permet de boucler les recettes 16% au-dessus du budget voté en 2022.

Répartition des recettes :



4.1.3 Évolution des dépenses

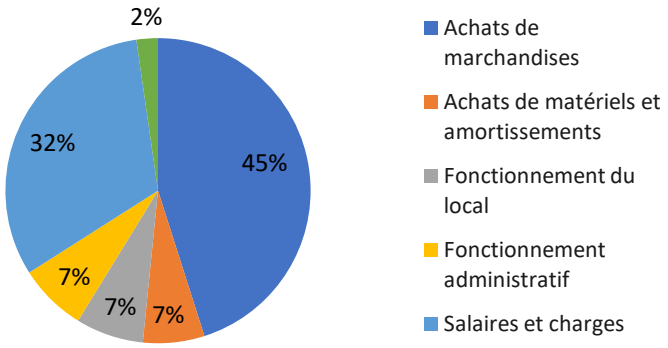
Consécutivement à l'évolution des recettes, les dépenses d'achats de produits ont également augmentées (+33%).

Comme le prévoyait le bail avec GLH, la location du local de l'épicerie est passée de 2 500 € annuel en 2021 à 5 000 € pour 2022.

La rémunération du personnel, avec la pérennisation des embauches, a quasiment doublée. La valorisation du bénévolat a baissé avec moins d'heures qu'en 2021. En effet, d'une part le suivi social initialement assuré bénévolement par Hélène est désormais assuré par une salariée et d'autre part nous avons embauché une alternante pour animer les bénévoles et optimiser les plannings. Déduction faite de ce basculement, l'activité bénévole a en réalité augmentée de 14% entre 2021 et 2022.

Le total des dépenses entre 2021 et 2022 a augmenté de 25% environ, suivant l'augmentation des recettes. Compte tenu du résultat bénéficiaire de l'exercice 2022, une provision pour charges de 5000 € a été passée sur 2023 en prévision de postes de dépenses prévisibles (Prolongation des offres étudiantes et séniors).

Répartition des dépenses :



4.1.4 Résultat de l'exercice

L'autofinancement de l'épicerie est d'environ 58%, stable par rapport à 2021.

L'exercice se termine sur un bénéfice de **9 809,47 €** (stable par rapport à 2021) que le trésorier propose d'affecter au bilan en fonds propres.

Le total des fonds propres, c'est à dire le cumul des bénéfices et déficits depuis l'ouverture de l'épicerie s'élève au 31/12/2022 à **30 505,99 €** (20 696,52 € au 31/12/2021).

4.1.5 Bilan 2022

Actif

	Brut	Amortissements / dépréciations	Net au 31/12/2022	Net au 31/12/2021
IMMOBILISATIONS				
Immobilisations incorporelles				
208000 - Autres immobilisations incorporelles	2 310,00	1 848,00	462,00	924,00
Immobilisations corporelles				
212000 - Agencements et aménagements des constructions	8 108,12	3 243,24	4 864,88	6 486,50
215000 - Installations techniques, matériel et outillage industriels	12 283,43	7 885,36	4 398,07	5 137,88
Autres immobilisations financières				
275000 - Dépôts et cautionnements versés	883,00		883,00	50,00
STOCKS ET EN-COURS				
Stocks de marchandises				
371000 - Stocks	7 037,26		7 037,26	5 834,19
TIERS				
Clients et comptes rattachés				
411000 - Clients	20 866,99		20 866,99	39 959,04
Débiteurs divers et créditeurs divers				
467000 - Autres comptes débiteurs ou créditeurs				1,11
Comptes de régularisation				
486000 - Charges constatées d'avance	129,53		129,53	479,40
COMPTES FINANCIERS				
Banques, établissements financiers et assimilés				
511200 - Chèques à encaisser				
512001 - Banques - Compte Courant CIC principal	18 144,41		18 144,41	13 829,39
512002 - Banques - Compte Gonette numérique	155,23		155,23	
517001 - Compte en ligne - Epi C'est Bon				-1,11
Caisse				
531001 - Caisse - Caisse Compte principal	100,00		100,00	100,00
531002 - Caisse - Caisse Gonette	87,00		87,00	
Virements internes				
580000 - Virements internes				
TOTAL ACTIF	**70 104,97**	**12 976,60**	**57 128,37**	**72 800,40**

Passif

	Net au 31/12/2022	Net au 31/12/2021
CAPITAUX		
Report à nouveau (solde créditeur ou débiteur)		
110000 - Report à nouveau excédentaire (solde créditeur)	26 579,37	17 254,46
119000 - Report à nouveau (solde débiteur)	-5 882,85	-5 882,85
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)		
120000 - Résultat de l'exercice (excédent)	9 809,47	9 324,91
Subventions d'investissement		
131100 - Subventions d'investissement - Etat	6 336,00	6 336,00
131200 - Subventions d'investissement - Région	7 279,00	10 735,00
138000 - Subventions d'investissement privées	3 000,00	4 500,00
139000 - Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat	-8 335,60	-7 951,80
Provisions pour risques et charges		
157000 - Provisions pour charges à répartir sur plusieurs exercices	5 000,00	10 373,00
Emprunts et dettes assimilées		
164000 - Emprunts auprès des établissements de crédit		3 000,00
TIERS		
Fournisseurs et comptes rattachés		
401000 - Fournisseurs	7 980,91	310,11
Comptes de régularisation		
487000 - Produits constatés d'avance	5 362,07	24 801,57
TOTAL PASSIF	**57 128,37**	**72 800,40**

4.1.6 Compte de résultat 2022

COMPTE DE RESULTAT 2022			
CHARGES		**PRODUITS**	
Charges d'exploitation		**Produits d'exploitation**	
· Achats, consommation matières et fournitures	-41 367,59	· Ventes	
		- Produits/marchandises	49 038,86
		- Services/activités	938,59
· Services extérieurs			
- Location	-4 409,10	· Subventions / Mécénat	
- Entretien	-1 964,85	*(détaillés par organisme)*	
- Assurance	-218,33	- Union européenne	
- Études et recherches	0,00	- État	12 187,00
- Matériel	0,00	- Région	5 667,50
- Divers		- Métropole	3 000,00
		- Département	
· Autres services extérieurs		- Ville de Lyon	10 000,00
- Honoraires	-24,64	- Comm. de communes	
- Information-communication	-8,05	- Autres (Précisez)	
- Transports/déplacements	-4 846,02	-	
- Poste et Télécom	-1 502,55	-	
- Cotisations	-234,92	- Mécénat	3 943,38
- Divers	-2 085,94		
		· Autres produits	
· Impôts et taxes		- Subventions d'investissement	5 339,80
		-	
· Charges de personnel		-	
- Rémunérations	-20 230,11		
- Charges sociales	-8 897,20		
- Frais de formation (salariés)		· Cotisations	752,36
- Frais de formation (bénévoles)			
Charges de personnel : Sous-total	-29 127,31	· Dons	3 081,57
· Autres charges		· Abandons de frais	2 254,80
- Dotations aux amortissements	-5 978,09		
- Provisions pour charges	-5 000,00	- Reprise provision pour charge	10 373,00
TOTAL	**-96 767,39**	**TOTAL**	**106 576,86**
· Excédent	9 809,47	· Déficit	0,00
	9%		
TOTAL GÉNÉRAL	**-106 576,86**	**TOTAL GÉNÉRAL**	**106 576,86**
Emploi des contributions volontaires en nature		**Contributions volontaires en nature**	
· Secours en nature		· Dons en nature	0,00
· Mise à disposition de biens et services (locaux, matériel...)	0,00	· Prestations en nature	0,00
		· Bénévolat	52 003,00
· Prestations en nature	0,00		
· Personnel bénévole	-52 003,00		
TOTAL	**-158 579,86**	**TOTAL**	**158 579,86**

4.2 PERSPECTIVES 2023

Cette quatrième année d'activité a permis de pérenniser durablement l'activité. Toutefois, la location d'un nouveau local, en face de l'épicerie pour faire évoluer les animations et créer un accompagnement au numérique que nous avions envisagé sur 2022, n'a pas pu se faire du fait de l'indisponibilité dudit local (travaux à prévoir au préalable par GLH). Cela reste un projet qui devrait voir le jour en 2024.

L'année 2023 quant à elle se veut dans la continuité de 2022, en attendant de pouvoir étendre la partie animation :

- Pérennisation des embauches de 2022 : 1 Responsable d'épicerie en CDI, 1 accompagnatrice sociale en CDD, une étudiante en alternance, 1 service civique.
- Prolongation de l'offre aux étudiants (-50% sur tous les produits de l'épicerie), subventionnée par une aide obtenue en 2021 et non encore totalement utilisée, complétée si nécessaire par nos fonds propres pour porter cette offre jusqu'au 31 juillet 2023, et peut-être jusqu'au 31 décembre 2023 suivant les financements que nous pourrons trouver.
- Ouverture de l'offre Sénior (-30% sur tous les produits de l'épicerie, -50% pour les adhérents en dessous du minimum vieillesse).
- Recettes : continuation de l'élargissement de la gamme de produits.
- Ouverture d'un livret A au nom de l'association.
- Financements :
    - Nous élargissions nos demandes de subventions auprès de la ville de Lyon et la Métropole pour 2023, sur diverses thématiques.
    - En parallèle nous élargissons ces demandes auprès d'organismes privés via le mécénat, si possible sur plusieurs années (un mécène pérenne depuis 2022 : la société SULLY IMMOBILIER)

4.3 BUDGET 2023

4.3.1 Hypothèses 2023

Un budget 2023 a été élaboré, présentant une évolution très raisonnable des recettes de l'épicerie en fonction des recettes 2022 et des tendances constatées, représentatifs désormais de notre fonctionnement courant.

Un besoin en subventions/mécénat de 42 000 € est ainsi identifié afin d'équilibrer le budget, en minimisant les dons, ressource plus incertaine.

La part de subvention d'investissement sur le budget 2023 représente environ 4 000 €, issue de l'amortissement des subventions déjà obtenues.

Le niveau de don est estimé à 2 000 €, en dessous des montants obtenus les années précédentes.

Les charges salariales ont été revalorisées, notamment pour tenir compte aussi de l'inflation.

La part de travaux et d'investissements est estimée à 5 500 € sur 2022 (amortissement des dépenses des années précédentes).

Le budget 2022 est ainsi de 97 000 €, basé sur des perspectives prudentes et raisonnables pour parties déjà acquises, équivalent au résultat de 2022.

4.3.2 Budget 2023

BUDGET PRÉVISIONNEL 2023			
CHARGES		**PRODUITS**	
Charges d'exploitation		**Produits d'exploitation**	
· Achats, consommation matières et fournitures	37 600,00	· Ventes	
		- Produits/marchandises	46 600,00
		- Services/activités	1 000,00
· Services extérieurs			
- Location	5 600,00	· Subventions / Mécénat	
- Entretien	1 700,00	*(à détailler par organisme)*	
- Assurance	300,00	- Union européenne	
- Études et recherches	300,00	- État	5 320,00
- Matériel	500,00	- Région	
- Divers		- Métropole	10 000,00
		- Département	
· Autres services extérieurs		- Ville de Lyon	25 000,00
- Honoraires	200,00	- Comm. de communes	
- Information-communication	200,00	- Autres (Précisez)	
- Transports/déplacements	2 700,00	-	
- Poste et Télécom	1 800,00	-	
- Cotisations	500,00	- Mécénat	2 000,00
- Divers	4 700,00		
		· Autres produits	
· Impôts et taxes		- Subventions d'investissement	4 167,00
		(Quote-part des subventions comptabilisées sur l'exercice)	
· Charges de personnel			
- Rémunérations	26 200,00		
- Charges sociales	9 200,00		
- Frais de formation (salariés)		· Cotisations	800,00
- Frais de formation (bénévoles)			
Charges de personnel : Sous-total	35 400,00	· Dons	2 113,00
Part en %			
		· Autres	
· Autres charges (investissements)	5 500,00		
(Quote-part des investissements comptabilisés sur l'exercice)			
TOTAL	**97 000,00**	**TOTAL**	**97 000,00**
· Excédent		· Déficit	
TOTAL GÉNÉRAL	**97 000,00**	**TOTAL GÉNÉRAL**	**97 000,00**
Emploi des contributions volontaires en nature		**Contributions volontaires en nature**	
· Secours en nature		· Bénévolat	55 000,00
· Mise à disposition de biens et services (locaux, matériel...)	0,00	· Prestations en nature	0,00
		· Dons en nature	
· Prestations en nature			
· Personnel bénévole	55 000,00		
TOTAL	**152 000,00**	**TOTAL**	**152 000,00**