À La Croisée Des Chemins – association loi 1901
Adresse postale : 107 rue Laennec – 69008 Lyon
N° SIRET : 840 603 823 00021 - APE : 9499Z // www.epicestbon.fr – contact.alcdc@gmail.com

# À LA CROISÉE DES CHEMINS

Association porteuse du projet

# Assemblée Générale Ordinaire

## 9 avril 2022

1 RAPPORT MORAL 2021 ..... 2
2 RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021 ..... 4
2.1 LES ADHÉRENT.E.S CLIENT.E.S ..... 4
2.2 LES BÉNÉVOLES ..... 4
2.3 L'ÉPICERIE ..... 5
2.4 LA CANTINE ..... 8
2.5 LES PETITS DÉJEUNERS A L'ÉCOLE ..... 8
2.6 LES ANIMATIONS ..... 8
2.7 LES NOUVEAUTÉS 2021 ..... 9
2.8 PROJECTIONS 2022 ..... 10
2.9 L'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL ..... 10
3 RAPPORT FINANCIER 2021 ..... 13
3.1 ANALYSE DU RÉSULTAT 2021 ..... 13
3.2 PERSPECTIVES 2022 ..... 17
3.3 BUDGET 2022 ..... 18

# 1 RAPPORT MORAL 2021

*« La vie ne consiste pas d'attendre que les orages passent, c'est d'apprendre comment danser sous la pluie. »*

***Sénèque**, philosophe et homme d'État romain du 1er siècle*

L'humain est au centre de l'épicerie depuis sa création. Il est le cœur qui bat pour sa mission d'une alimentation de qualité pour tous, mais également le moteur qui lui permet de la remplir.

Dans un contexte d'incertitude, toute l'équipe de l'épicerie est restée mobilisée et a permis la réalisation de nombreux projets cette année :

- Un nouveau local de stock a été aménagé : l'équipe a été mobilisée sur la création du mobilier ainsi que pour le déménagement du stock. Ce nouveau local, plus grand que le précédent, nous permet d'augmenter notre capacité de stockage et notre variété de produits.
- Le succès du jardin s'est confirmé auprès des bénévoles et des habitants, grâce à l'accompagnement de la Métropole pour l'animation des ateliers et au soutien de Grand Lyon Habitat qui en a augmenté la surface mise à notre disposition. À l'heure où j'écris ces mots, les jardiniers, les graines et les semis se préparent.
- La cantine ainsi que les animations ont pu reprendre autour d'ateliers de cuisine parents/enfants ou de sessions sur les thématiques de l'équilibre alimentaire, de la gestion de budget et du bien-être.
- L'obtention du Label Lyon Ville Équitable et Durable en octobre, qui reflète nos valeurs et accroît la visibilité de notre mission sur le territoire Lyonnais.
- Une contribution active au sein du GESRA pour accompagner sur la thématique de l'alimentation et les synergies du réseau : ainsi une charte d'approvisionnement a été rédigée en collaboration avec d'autres épiceries.

C'est également sur l'humain que l'épicerie fait le choix d'investir pour son avenir avec :

- Des partenariats toujours aussi dynamiques et stimulants avec plusieurs associations locales ainsi que le réseau des épiceries sociales et solidaires,
- Le recrutement de stagiaires et de services civiques motivés qui nous apportent leur regard critique et leur énergie,
- Nos bénévoles toujours présents et engagés qui font la richesse de l'épicerie,
- L'embauche d'une étudiante en alternance en gestion ESS pour accompagner Tania dans notre croissance et d'une intervenante sociale en CDD en renfort d'Hélène afin répondre au mieux aux besoins de nos adhérents,
- Un Conseil d'Administration impliqué comme « supporter » au quotidien.

Grâce à vous, l'épicerie est prête à planter de nouvelles graines pour l'accès à une alimentation de qualité, pour continuer à cultiver la solidarité et finalement étendre le champ des possibles.

Merci pour votre confiance

Solidairement vôtre,

**Karine FUHRMEISTER**
Présidente

## Epi c'est bon ! ÉPICERIE & CANTINE solidaire *en 2021 c'est :*



219 adhérents (à jour de leur cotisation au 31/12/2021)



75 % de nos références certifiées bio



3 939 heures de bénévolat (environ)



80 entretiens pour l'accompagnement social



48 familles soutenues



70% de familles réalisant leur projet

# 2 RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021

## 2.1 LES ADHÉRENT.E.S CLIENT.E.S

Tou.te.s les client.e.s de l'épicerie doivent avant tout s'acquitter d'une adhésion fixée à prix libre avec un minimum de 1 €. Nous comptabilisons au 31 décembre 2021 : **219 adhérent.e.s à jour de leurs adhésions (227 en 2020)** dont **40** habitant.e.s à proximité de l'épicerie, à cela s'ajoute **47** habitant.e.s du 8ème arrondissement et **20** habitant.e.s de Bron qui sont des client.e.s régulier.ère.s en 2021.

Nous comptons très légèrement moins d'adhérent.e.s à jour de leurs cotisations qu'en 2020, et une légère baisse du montant des adhésions. En 2021, le total des adhésions représente **708,34 €** soit une **adhésion moyenne de 3,23 €**.

Une offre étudiante proposée grâce au soutien de la Région Auvergne Rhone alpes nous a permis de toucher **32** d'étudiants qui sont venus faire leurs courses à l'épicerie, c'est une rencontre nouvelle avec les résidences étudiantes qui nous entoure. L'offre de 50 % sera étendue à tous les produits de l'épicerie en 2022 (sans l'alcool) afin de répondre d'avantage aux besoins exprimés.

## 2.2 LES BÉNÉVOLES

Les bénévoles sont des piliers sans qui le fonctionnement du lieu ne saurait se passer. Les différentes missions proposées sont : l'accueil des clients, la gestion de la caisse, aide-caisse, le réapprovisionnement des rayons, la réception et la préparation des paniers de fruits et de légumes, assurer la tournée pour récupérer les produits auprès des fournisseur, préparer les repas pour la cantine, la réalisation d'animation, la communication, la participation à des collectes, l'accompagnement des petits déjeuner à l'école maternelle, jardiner…

Les profils des bénévoles sont très variés : jeunes, retraité.e.s, habitant.e.s du quartier, coopérateurs et coopératrices sociales, étudiant.e.s à l'IAE notamment et colocataires du dispositif So Coloc mené par Alliade Habitat. La plateforme Tous unis, Tous solidaire est un bon relais de visibilité de nos missions.

Nous avons accueilli 6 jeunes titulaires du Pass Région (surtout des lycéennes) qui viennent donner de leur temps après les cours ou les vacances scolaires, qui en contrepartie d'heures de bénévolat, peuvent bénéficier d'une aide au financement de leur permis de conduire ou de leur BAFA.

En plus de toute cette équipe en 2021, nous avons accueilli des stagiaires : Lola en stage communication qui a permis d'harmoniser les supports de communications de l 'épicerie, et Auriane en stage santé communautaire qui a travaillé sur les bienfaits des fruits et légumes.

Nous avons accueilli 4 stagiaires de courte durée (4 jours) : Nassima de l'IFRA et Nathalie de l'ADAPT sur la découverte d'un métier, ainsi qu'Anissa et Gloria en santé communautaire de l'université Lyon 2. Nous accueillons également 2 jeunes volontaires en service civique de l'AFEV tous les mercredis, pour les amener à découvrir le monde du travail et les valeurs portées par une structure de l'économie sociale et solidaire. Un vrai engagement et un accompagnement des jeunes qui cherchent leur voie.

Ces bénévoles ont été encadrés par une volontaire en Service Civique, Clara, qui nous a accompagnés pendant 6 mois de février à septembre 2021. Clara ayant pris le relais d'Emma qui finalisait sa mission en janvier. Nous avons rencontré des difficultés pour retrouver un nouveau volontaire à la rentrée, du fait de la période post COVID mais aussi d'une explosion des offres sur le site du service civique.

Hélène et Anne ont continué d'accompagner et d'accueillir les coopérateurs sociaux, avant de l'arrivée de la nouvelle salariée, Marta, en novembre 2021.

Sans compter enfin le travail fourni par les membres du Conseil d'Administration : Anne, Fabien, Hélène, Karine et Emmanuelle.

Nous totalisions environ **3 939 h de bénévolat** en 2021 soit **2,17 ETP** (équivalent temps plein).

Nous travaillons en étroite collaboration avec les équipes de permanent.e.s et des bénévoles d'Épicentre (l'autre épicerie du 8e arrondissement).

## 2.3 L'ÉPICERIE

Pour rappel, au sein de l'épicerie, nous valorisons les produits provenant d'achats groupés et la ***vente « en vrac »*** ainsi que des produits issus de l'Agriculture Biologique et/ou ***en circuit court*** (moins de 150 km de Lyon). Nous proposons également à la vente, **des paniers de fruits et légumes de saison** (sans engagement sur la durée), afin de soutenir l'agriculture locale. Nos produits sont ouverts à tous et toutes et cela grâce à une **double tarification :** une tarification « sociale » pour les coopérateurs sociaux qui bénéficient d'un accompagnement par l'intervenante sociale et une tarification « solidaire » pour tou.te.s les autres client.e.s.

**Les Paniers de fruits et légumes :**

Trois formats de paniers : Petit à 10€ / Moyen 14€ / Grand 18€, proposés à 2€ moins cher pour les coopérateurs sociaux. **Paniers des producteurs des monts du lyonnais,** les produits sont issus de petites exploitations dont une BIO. Les 3 maraîchers partenaires nous livrent une semaine chacun via la plateforme et l'association Croc'Éthic basée à Décines.

**Producteurs Croc'Éthic :**

- **Philippe CHAMBE** (Saint-Martin-en-Haut, 69), Légumes
- **Daniel FILLON** (Chaussan, 69), Pommes et Poires
- **Damien PHILIBERT** (Saint-Antoine-l'Abbaye, 38), Noix BIO
- **Thierry CEYZERIAT** (Vaulx en Velin, 69), Légumes
- **Christian CLAIR** (Loriol-sur-Drôme, 26), Kiwis
- **Nicole PERRAUDIN** (Décines, 69), Champignons
- **GAEC MATILLON** (Thurin, 69), Légumes

Nos paniers étaient complétés par la plateforme AGRIZ (Saint Genis Laval) dans le 1er Semestre puis nous nous sommes rapidement rapprochés de Bio à pro à Brignais, plus proche de nos valeurs, pour venir compléter les produits proposés dans les paniers dans les transitions de saisons.

*BIO A PRO n'est pas une société commerciale,* ***elle œuvre en faveur de rapports éthiques inspirés du commerce équitable*** *et vous permet de* ***travailler directement avec des agriculteurs motivés à favoriser la démocratisation*** *des produits biologiques locaux en restauration collective.*

*L'étiquette bio renvoie, au sens strict, à un mode de production qui n'a pas recours aux engrais et pesticides chimiques. Pour nous, producteurs, elle fait* ***avant tout référence à un mode de vie sain et respectueux de l'environnement et des hommes.***

*BIO A PRO repose sur* ***la production d'agriculteurs bio du Rhône et de la Loire*** *afin de limiter les transports longs, très préjudiciables à notre environnement et de permettre le développement de l'économie agricole bio locale.*

***BIO A PRO propose donc des produits bio de saison, prioritairement issus du Rhône et de la Loire.***

Nous avons une commande régulière de 12 paniers en moyenne sur les mercredis.

Le don de paniers de fruits et légumes BIO, par les adhérent.e.s de l'AMAP des Essarts, initié en septembre 2019 (don de paniers oubliés par les adhérent.e.s), est toujours proposé à 4€ aux coopérateurs sociaux, un grand merci à eux.

### 2.3.1 Nos fournisseurs

On peut en distinguer plusieurs types :

- **Les producteurs locaux** bio ou éthiques, dont Croc'Éthic pour les paniers et la vente de vrac de fruits et légumes, qui représentent 19,6% de nos achats, et 28% pour les autres produits locaux.
- **Le groupement d'achat bio (GESRA)** qui représente environ 38% de nos achats.
  ➔ **75%** des produits que l'on trouve à l'épicerie sont d'origine bio.
- **Les fournisseurs pour les coopérateurs sociaux** : le GESRA et la Banque Alimentaire du Rhône. Cette dernière a créé une plateforme de mise en relation entre les commerces de proximité et des associations, appelée Proxidon, service que nous utilisons depuis janvier 2020 et qui nous permet notamment de récupérer les produits des restaurants scolaires de proximité (école Mermoz A et B, et Édouard Herriot).

Nous avons reçu une dotation de produits, de nos réseaux, l'UGESS (Union Nationale des Épicerie Solidaires et Sociale) et du GESRA (le groupement régional) qui ont centralisé les besoins des épiceries et des personnes bénéficiaires, pour acheter des produits grâce au soutien financier d'organismes privés mais aussi des collectivités publiques.

Une fois par semaine, nous nous rendons à la Banque Alimentaire, pour récupérer en moyenne 100kg de produits en date courte provenant de la grande distribution, à prix très

bas. Sur l'année, cela représente l'équivalent de 7 tonnes de produits récupérés et distribués aux coopérateurs sociaux.

**Focus sur les 17 producteurs locaux :**

- Jus de fruits Les Pommières (69)
- Paniers fruits et légumes de producteurs de Croc'Éthic (69)
- Miel Ponceau (01)
- Huile d'olives Famille Hurel (84)
- Vin du Domaine de Mayoussier (38)
- Fromages de chèvre la chèvrerie de la Joanna (69)
- Bières de la Brasserie Stéphanoise (42)
- Glaces de Terre Adélice (07)
- Œufs Bio de la Basse-Cour Bio (Brindas – 69)
- Saucisson de la Maison Chillet (Saint-Symphorien-sur-Coise – 69)
- Chocolats de Façon Chocolat (26)
- Plateforme d'approvisionnement de fruits et légumes AGRIZ (69)
- Création couture de Calliopé (69)
- Vin du domaine de Prapin (69)
- Pain Bio de La Miecyclette (Lyon 8ème)
- Conserverie de Récup et Gamelle (Lyon 8ème)
- Dionysia (Oullins – 69)

### 2.3.2 Les Collectes




En 2021, nous avons participé à plusieurs collectes :

- **BIOCOOP-GESRA** : 26 et 26 septembre dans les établissements Biogône de Villeurbanne et Biocoop Totem = **450 kg** de denrées alimentaires et de produits d'hygiène ont été récoltés. MERCI aux équipes et aux client.e.s qui nous ont permis de remplir nos étagères pour les coopérateurs sociaux en produits bio !
- **Banque Alimentaire** : 2 collectes gardées, c'est à dire que les produits donnés par les clients vont directement sur les étals de l'épicerie. L'une, les 2 et 3 avril 2021 (report de la collecte qui n'a pas pu avoir lieu en 2020) au Monoprix boulevard Pinel (Bron) = **909 kg, la seconde, le** samedi 27 novembre au Carrefour city rue Lacassagne (Lyon3e) = **525,3 kg.**

Nous constatons que la générosité des personnes va au-delà de l'alimentation et que l'aide s'est aussi portée sur les produits d'hygiènes. Les mentalités changent et la vision de l'aide alimentaire évolue (*les personnes en précarité ne se nourrissent pas que de féculents*).

Ces collectes sont essentielles à notre structure et ne peuvent se réaliser sans nos bénévoles et la générosité des clients des magasins. UN GRAND MERCI !

## 2.4 LA CANTINE

32 repas à la cantine ont eu lieu, réunissant très souvent les bénévoles de la structure, au vu du contexte sanitaire très tendu encore cette année. La recette engendrée par cette activité est de **716,12 €**.

Le challenge reste inchangé, sauver des produits invendus de la semaine ou bien défraîchis en les cuisinant, partager un moment convivial ainsi que des astuces et des recettes.



## 2.5 LES PETITS DÉJEUNERS A L'ÉCOLE



LYON 8e

**Dans cette école, la journée commenc**
**par le petit-déjeuner des écoliers**

menu, chocolat chaud, in bio, confiture, jus de its local. Les 80 élèves la maternelle Olympe-Gouges (8e) bénéfi-nt deux fois par semai-d'un petit-déjeuner stuit, avant d'attaquer journée le ventre plein

C'est trop bon ! », se réjouit Amir, cinq ans, ce mardi matin, dans le réfectoire de l'école Olympe-de-Gouges (8e), les personnels s'affairent ur accueillir les moyennes et ndes sections qui viennent ts déjeuner. Une expérience dite lancée à la rentrée 2021 ut bénéficient les 80 enfants l'école maternelle. « Tous les rdis et jeudis matin, un petit-eunet complet est proposé enfants : les familles ont très n accueilli le dispositif et ont ondu à l'appel pour inscrire rs enfants », se félicite Sylvie ion, directrice de l'école. Mé-contrat du côté de la respon-de du restaurant scolaire, Ma-a Lagrimaille : « Le rapport e les familles est très impar-t. Certains restent avec nous matin pour s'occuper des en-ts, qui sont tous très calmes, il comme s'ils prenaient leur ti-déjeuner dans la salle à rger. » Au menu, chocolat aud, pain bio, confiture et jus fruits local.

Tôt ce matin, le réfectoire était bien animé avec la trentaine d'enfants présents pour petit-déjeuner

Photo Pringles/Lyon VINCENT

éducatif : élargir la palette du goût, proposer des petits-déjeu-ners diversifiés et pas que sucré pour faire découvrir à l'enfant d'autres aliments », ajoute la di-rectrice de l'établissement.

Et, cuisine, c'est l'épicerie so-ciale et solidaire Epic'est bon qui se charge de fournir et livrer les produits. « On travaille avec des producteurs locaux et bios, affir-me Tania Venet, cofondatrice de l'épicerie lyonnaise. Sensibiliser les enfants à une bonne alimen-tation c'est nouveau pour nous mais c'est très enrichissant. »

Tôt ce matin, le réfectoire était bien animé avec la trentaine d'enfants présents pour petit-

Au menu, chocolat chaud, pain bio et confiture, jus de fruits local.

« Il a bu du lait de vache

Nous organisons des petits déjeuners (les mardis et vendredis) au sein de l'école maternelle Olympe de Gouge, à Lyon 8ème à raison de deux matinées par semaine : livraison de produits locaux pour les petits déjeuners pour 80 élèves. Ce projet s'inscrit dans le cadre Cité éducative Lyon 8ème et de la mise en œuvre de l'engagement n°2 « Garantir au quotidien les droits fondamentaux des enfants », de la stratégie interministérielle de prévention et de lutte contre la pauvreté 2018-2022. Nous avons répondu à une demande de la ville de Lyon pour initier et expérimenter ce dispositif dans la métropole Lyonnaise. Une démarche inspirante qui va s'essaimer dans d'autres établissements scolaires.

## 2.6 LES ANIMATIONS

### 2.6.1 Le jardin d'avenir de Laennec :




Suite au questionnaire envoyé fin décembre 2020 aux locataires de GLH, nous avons organisé plusieurs temps de rencontre afin de mobiliser un maximum de personnes au projet. Huit personnes ont souhaité prendre part actives au projets (dont 4 locataires de la résidence). L'espace aromatique de l'année précédente a vu, pour la première fois, des légumes

pousser : concombres, tomates, courges, courgettes, pommes de terre, … Des animateurs des Jardins de la Rose de Mermoz (Raphaël d'Idéo) et de Pré-Santy (Romy d'Eurequa) ainsi que la société de compostage Komponere (Gloria) ont animé des ateliers pour accompagner les jardiniers en herbes de Laënnec : les plantations, les insectes du jardin, la construction d'un hôtel à insectes, la sensibilisation au compostage, ...

Suite à la signature d'une convention avec Grand Lyon Habitat en juillet et à l'arrivée d'Eya, notre alternante en charge notamment des animations et du projet jardin, le projet prend forme. La rédaction d'une charte du jardin, le choix des plantations, les animations, s'organisent.

### 2.6.2 Culture pour tous

Le partenariat se poursuit avec Culture pour tous qui propose une billetterie solidaire 3 jeudi par mois et se tient à la disposition des adhérent.e.s pour informer sur les propositions culturelles et sportives de la Métropole.

### 2.6.3 Animations et événement divers en 2021 :

Encore une année difficile pour la tenue d'atelier en dehors des animations du jardin, voici ce que nous avons pu porter :

- **20 mars :** 2ème participation à Campagne à la ville, sur le quartier de Mermoz, événement porté par le Centre Social.
- **12 septembre** : participation au forum des associations de Lyon 8ème, rencontre avec les élus et des futurs bénévoles
- **23 septembre** : présence au forum des associations à Alliade Habitat, rencontre avec les colocataires et futurs bénévoles
- **24 septembre** : atelier équilibre alimentaire et cuisine avec la diététicienne de la Banque Alimentaire
- **8 octobre** : animation Crésus autour de la gestion budgétaire, avec Épicentre
- **21 octobre** : atelier bien-être avec Myriam pour prendre soin de ses mains, en créant ses cosmétiques zéro déchet avec les produits de l'épicerie.

Participation à différents événements et interventions sur des thèmes diverses autour de la justice alimentaire, ou témoignage sur notre initiative pour accompagner à une consommation plus responsable et durable, dans le cadre du Citizen Day du Groupe Solvay, ou du Festival Agir à Lyon porté par ANCIELA.

Nous avons tenu un stand en décembre au village équitable de la ville de Lyon ainsi que sur marché de Noël de Lyon 8e. Nous avons aussi proposé des produits lors de l'événement organisé par la mairie d'arrondissement à destination des seniors lors d'Hiver en fête.

## 2.7 LES NOUVEAUTÉS 2021

Déménagement de notre local de stockage dans une partie du sous-sol du bâtiment d'en face, mise aux normes pour l'accueil de nos denrées. Des travaux réalisés grâce au concours financier de la Région Auvergne Rhône-Alpes, de Grand Lyon Habitat. Les travaux effectués par les artisans nous ont permis de déménager en juillet.

En guise de cadeau de Noël 2021, grâce aux différents financements 2020 et 2021 (l'Accorderie, à REZO 1901 et à nos donateurs privés) nous avons concrétisé l'achat du vélo cargo qui nous prépare une belle année 2022 pour poursuivre cette démarche de mobilité verte, qui nous permettra de livrer les petits déjeuners, ainsi que les clients qui en feront la demande.

Entrée d'un nouveau partenariat avec Oé dans la proposition de vin bio éthique et la consigne de verre avec Rebooteille.

Encore une année sans pouvoir fêter notre 3ème année mais l'occasion de diffuser un questionnaire pour mieux connaitre les attentes de nos adhérent.e.s et ainsi mieux nous projeter sur 2022.

## 2.8 PROJECTIONS 2022

- Recréer du lien et proposer une diversité d'animations en réponse aux besoins exprimés par les adhérent.e.s.
- Dynamiser le jardin d'avenir qui a pris un bel élan en 2021
- Renforcer et améliorer la communication externe.

## 2.9 L'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL

Sur l'année 2021, l'accueil des familles a eu lieu principalement les vendredis : ce sont plus de 80 entretiens sur l'année qui ont été réalisés de manière bénévole, par Anne ou Hélène, avec les familles. Puis cet accueil a été étendu aux autres jours d'ouverture, grâce à l'embauche de Marta à compter du mois de novembre 2021. Cette présence a permis de réaliser davantage d'accueils en direct à l'épicerie.

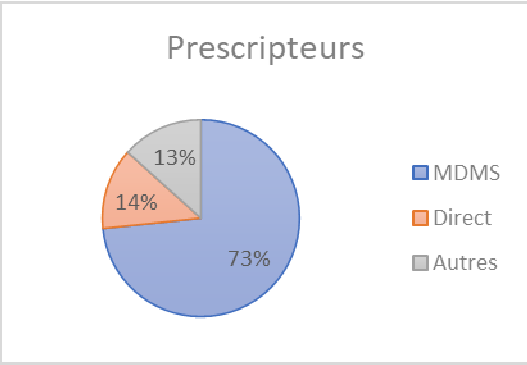
Lors de cette année, nous avons été sollicités pour intervenir dans 3 centres sociaux, auprès de groupes de femmes, notamment pour présenter la structure. Nous avons également participé à des formations sur la thématique de l'accueil du public dans les épiceries avec le GESRA ou les astuces pour se nourrir, sans gaspiller avec la Banque Alimentaire.

**L'accueil des coopérateurs sociaux en chiffres :**

### 2.9.1 Accès

En 2021, 35 dossiers ont été étudiés en commission, le même nombre qu'en 2020. Les commissions sont toujours mutualisées avec Épicentre, et ont lieu 1 fois par mois. Sur ces 35 dossiers : 5 dossiers ont été rejetés (absence de projet, reste à vivre inférieur ou négatif), 30 ont été accordés mais 6 familles ne sont pas venues, soient qu'elles n'ont pas donné suite aux propositions de rendez-vous pour la signature du contrat, soit que le dossier a finalement été annulé par les prescripteurs.

### 2.9.2 Les prescripteurs :




La majeure partie des orientations est réalisée par les Maisons de la Métropole et des Solidarités. Les autres prescripteurs sont Forum Réfugiés, ZigZag, le CPEF de Bron et l'espace Emploi.

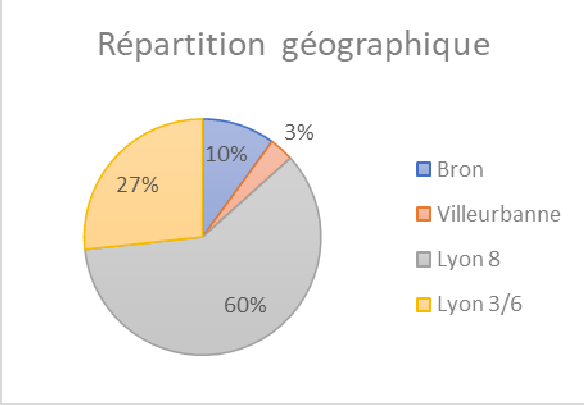
### 2.9.3 Les projets :

Les projets des familles peuvent être multiples, ils peuvent avoir un objectif financier (qui nous permet de calculer la durée d'accueil) mais peuvent aussi permettre de mieux s'alimenter en accédant aux produits bio, ou bien se faire plaisir. L'accès à l'épicerie permet à certaines personnes de sortir de chez elle, de créer du lien ou bien d'être bénévole.

Les principaux motifs pour cette année, ont été :

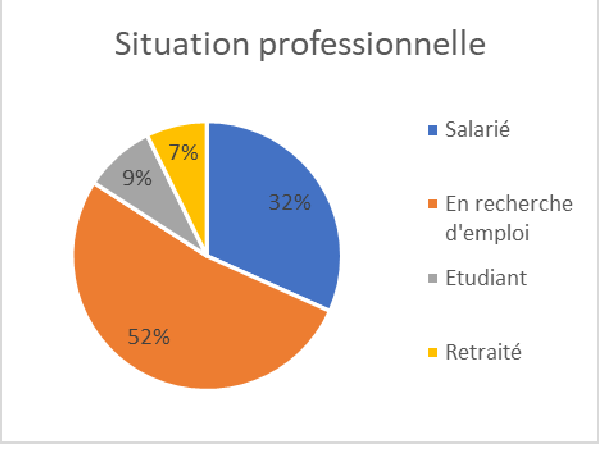
- Un remboursement de dettes (58%),
- Des revenus insuffisants (21%),
- Des problèmes de santé (21%).

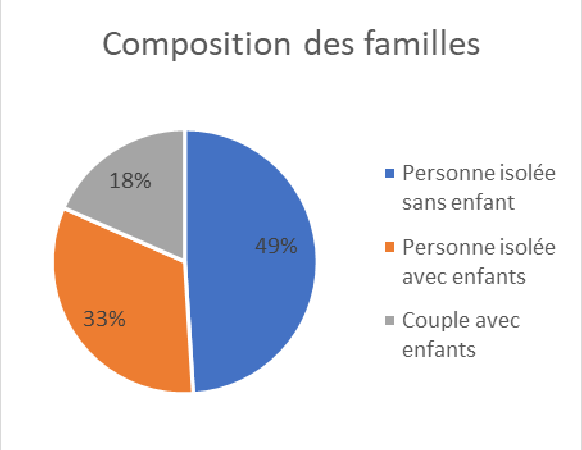
### 2.9.4 Le profil des familles accueillies




**48 familles** inscrites sur 2021 (10 de plus qu'en 2020), avec une majorité des femmes (62%).

Principalement, les familles sont originaires de Lyon 8, dont 3 sont issues des quartiers politiques de la ville.



Majoritairement, nous accueillons des personnes isolées avec ou sans enfant, en recherche d'emploi ou salariées, originaire de Lyon 8, avec une augmentation des habitants du 3/6.

La **durée moyenne d'accueil est d'environ 8,7 mois**. Environ une vingtaine de foyers sont accueillis par semaine à l'épicerie, ce qui correspond à une **moyenne de 40 personnes**, adultes et enfants compris, qui bénéficient de la solidarité.

### 2.9.5 La réussite des projets :

En 2021, 70% des personnes ont réalisé leur projet :

- Résorption des dettes : 57%
- Épargne de précaution : 24%
- Achat de mobilier ou petit électroménager : 19%

30% des projets n'ont pas été réalisés : soit parce que les personnes ne sont pas revenues ou venues de manière irrégulière pour des raisons d'organisation ou des problèmes de santé.

Dans beaucoup de situations, les femmes ont retrouvé un emploi à la fin de leur temps d'accueil, l'épicerie leur a aussi permis d'accéder à des petits plaisirs : coiffeur, vêtements, plaisirs alimentaires. Lors des bilans, les retours sont très positifs sur l'accueil par les bénévoles, la variété des produits, et l'accès au bio à un prix attractif.

**Témoignages :**

*« L'équipe est formidable »*

*« Tania est au top »*

*« Monsieur était touché par les cadeaux offerts à Noël, j'ai cru qu'il allait pleurer » (une CESF)*

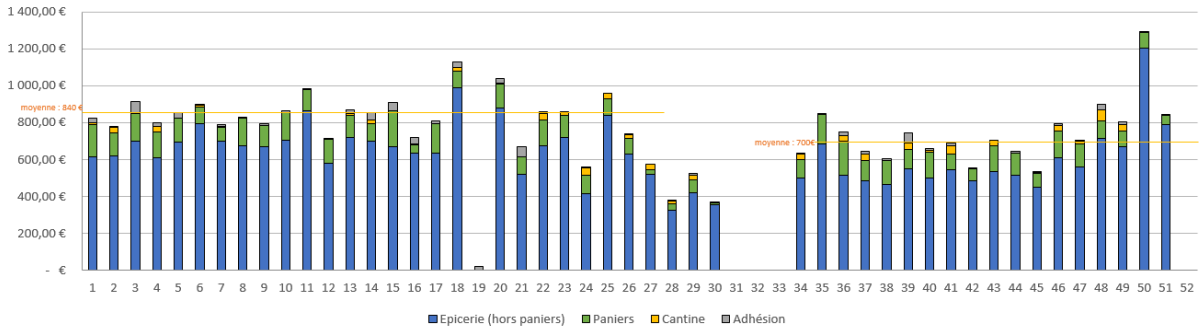
# 3 RAPPORT FINANCIER 2021

## 3.1 ANALYSE DU RÉSULTAT 2021

L'exercice comptable commence au 1er janvier et se termine au 31 décembre 2021.

### 3.1.1 Activité de l'épicerie

L'activité de l'épicerie a très légèrement augmentée aux premier et deuxième trimestre 2021 par rapport au dernier trimestre 2020. Cette activité est un peu redescendue après les vacances d'été.




### 3.1.2 Évolution des recettes

Les recettes de l'épicerie en elle-même sont stables entre 2020 et 2021 (+2%).

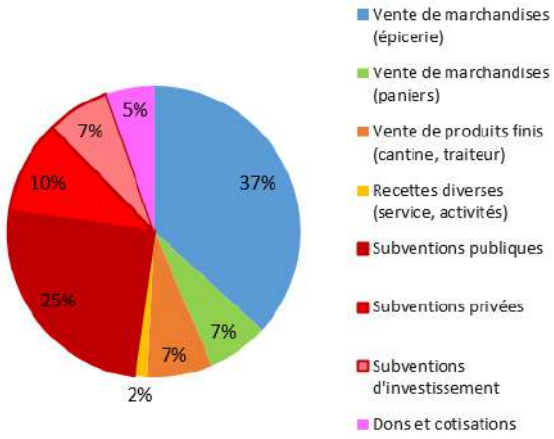
Le mise en œuvre d'une nouvelle activité de petits déjeuners à destination de l'école Olympe de Gouges a permis de fortement augmenter la partie traiteur de l'épicerie (cantine, petits déjeuner, repas) : +277%.

On notera une petite baisse dans la vente des paniers (-8%), vraisemblablement due à des recettes exceptionnelles en 2020 dues à la période de confinement.

La mise en œuvre du Plan de Relance 2021 a permis de conforter nos subventions, face à la baisse des subvention métropole et région. Le total des subventions publiques et privées et des dons a augmenté de 20%.

De nombreux investissements ont été réalisés en 2021 grâce aux subvention publiques obtenues, notamment pour faire les travaux du nouveau local de stockage et pour l'acquisition d'un vélo cargo et d'ordinateurs pour la gestion de l'épicerie. Cela a permis également l'embauche d'une assistante sociale et d'une étudiante en alternance fin 2021.

**Répartition des recettes :**




### 3.1.3 Évolution des dépenses

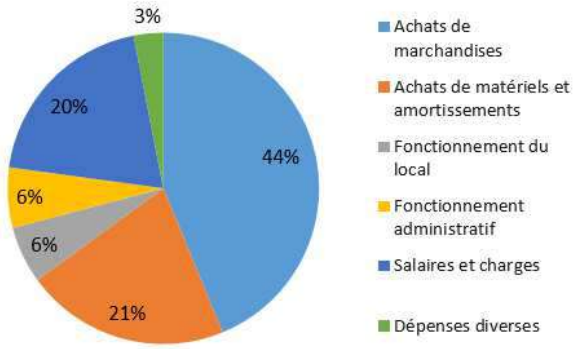
Consécutivement à l'évolution des recettes, notamment sur la partie traiteur, les dépenses d'achats de produits ont légèrement augmentées (+9%).

Comme le prévoyait le bail avec GLH, la location du local de l'épicerie est passée de 1 250 € annuel en 2020 à 2 500 € pour 2021.

La rémunération du personnel, avec les embauches faites, augmente de 46%.

Le total des dépenses entre 2020 et 2021 a augmenté de 48% environ. Une grosse partie de la subvention France Relance, fléchée sur les animations et les activités a été reportée de 2021 à 2022 notamment pour financer la charge salariale supplémentaire commencée fin 2021.

**Répartition des dépenses :**




### 3.1.4 Résultat de l'exercice

L'autofinancement de l'épicerie est d'environ 58%

L'exercice se termine sur un bénéfice de **9 324,91 €** que le trésorier propose d'affecter au bilan en fonds propres.

Le total des fonds propres (hors subvention d'investissement) d'élève au 31/12/2021 à **20 696,52 €**.

### 3.1.5 Bilan 2021

**ACTIF**

| | Brut | Amortissements / dépréciations | Net au 31/12/21 | Net au 31/12/20 |
|---|---|---|---|---|
| **IMMOBILISATIONS** | | | | |
| **Immobilisations incorporelles** | | | | |
| 208000 - Autres immobilisations incorporelles | 2 310,00 | 1 386,00 | 924,00 | 1 386,00 |
| **Immobilisations corporelles** | | | | |
| 212000 - Agencements et aménagements des constructions | 8 108,12 | 1 621,62 | 6 486,50 | |
| 215000 - Installations techniques, matériel et outillage industriels | 9 128,77 | 3 990,89 | 5 137,88 | 1 295,92 |
| **Autres immobilisations financières** | | | | |
| 275000 - Dépôts et cautionnements versés | 50,00 | | 50,00 | |
| **STOCKS ET EN-COURS** | | | | |
| **Stocks de marchandises** | | | | |
| 371000 - Stocks | 5 834,19 | | 5 834,19 | 7 019,68 |
| **TIERS** | | | | |
| **Clients et comptes rattachés** | | | | |
| 411000 - Clients | 39 959,04 | | 39 959,04 | 5 450,00 |
| **Débiteurs divers et créditeurs divers** | | | | |
| 467000 - Autres comptes débiteurs ou créditeurs | 1,11 | | 1,11 | 1,11 |
| **Comptes de régularisation** | | | | |
| 486000 - Charges constatées d'avance | 479,40 | | 479,40 | 174,00 |
| **COMPTES FINANCIERS** | | | | |
| **Banques, établissements financiers et assimilés** | | | | |
| 511200 - Chèques à encaisser | | | | 150,00 |
| 512001 - Banques - Compte principal | 13 829,39 | | 13 829,39 | 16 373,10 |
| 517001 - Compte en ligne - Epi C'est Bon | -1,11 | | -1,11 | -1,11 |
| **Caisse** | | | | |
| 531001 - Caisse du siège - Compte principal | 100,00 | | 100,00 | 121,60 |
| **Virements internes** | | | | |
| 580000 - Virements internes | | | | |
| **TOTAL ACTIF** | **79 798,91** | **6 998,51** | **72 800,40** | **31 970,30** |

**PASSIF**

| | Net au 31/12/21 | Net au 31/12/20 |
|---|---|---|
| | | |
| **CAPITAUX** | | |
| **Report à nouveau (solde créditeur ou débiteur)** | | |
| 110000 - Report à nouveau (solde créditeur) | 17 254,46 | |
| 119000 - Report à nouveau (solde débiteur) | -5 882,85 | -5 882,85 |
| **Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)** | | |
| 120000 - Résultat de l'exercice (excédent) | 9 324,91 | 17 254,46 |
| **Subventions d'investissement** | | |
| 131100 - Subventions d'investissement - Etat | 6 336,00 | |
| 131200 - Subventions d'investissement - Région | 10 735,00 | 3 456,00 |
| 138000 - Subventions d'investissement privées | 4 500,00 | 1 500,00 |
| 139000 - Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat | -7 951,80 | -2 182,00 |
| **Provisions pour risques et charges** | | |
| 157000 - Provisions pour charges à répartir sur plusieurs exercices | 10 373,00 | 5 000,00 |
| **Emprunts et dettes assimilées** | | |
| 164000 - Emprunts auprès des établissements de crédit | 3 000,00 | 9 000,00 |
| **TIERS** | | |
| **Fournisseurs et comptes rattachés** | | |
| 401000 - Fournisseurs | 310,11 | 3 824,69 |
| **Comptes de régularisation** | | |
| 487000 - Produits constatés d'avance | 24 801,57 | |
| **TOTAL PASSIF** | **72 800,40** | **31 970,30** |

### 3.1.6 Compte de résultat 2021

| COMPTE DE RÉSULTAT 2021 | | | |
|---|---|---|---|
| **CHARGES** | | **PRODUITS** | |
| **Charges d'exploitation** | | **Produits d'exploitation** | |
| · Achats, consommation matières et fournitures | -33 480,43 | · Ventes | |
| | | - Produits/marchandises | 41 828,10 |
| | | - Services/activités | 900,00 |
| · Services extérieurs | | | |
| - Location | -2 658,93 | · Subventions / Mécénat | |
| - Entretien | -1 644,23 | *(détaillés par organisme)* | |
| - Assurance | -218,34 | - Union européenne | |
| - Études et recherches | 0,00 | - État | 15 593,00 |
| - Matériel | -649,39 | - Région | 470,43 |
| - Divers | | - Métropole | 3 000,00 |
| | | - Département | |
| · Autres services extérieurs | | - Ville de Lyon | 1 440,00 |
| - Honoraires | -540,95 | - Comm. de communes | |
| - Information-communication | -168,86 | - Autres (Précisez) | |
| - Transports/déplacements | -3 333,24 | - | |
| - Poste et Télécom | -1 642,72 | - | |
| - Cotisations | -288,25 | - Mécénat | 8 505,83 |
| - Divers | -2 336,04 | | |
| | | · Autres produits | |
| · Impôts et taxes | | - Subventions d'investissement | 5 769,80 |
| | | - | |
| · Charges de personnel | | - | |
| - Rémunérations | -10 500,61 | | |
| - Charges sociales | -4 565,00 | | |
| - Frais de formation (salariés) | | · Cotisations | 708,34 |
| - Frais de formation (bénévoles) | | | |
| **Charges de personnel :** Sous-total | -15 065,61 | · Dons | 2 736,66 |
| | | | |
| · Autres charges | | - Abandons de frais | 899,29 |
| - Dotations aux amortissements | -5 126,55 | | |
| - Provisions pour charges | -10 373,00 | - Reprise provision pour charge | 5 000,00 |
| **TOTAL** | **-77 526,54** | **TOTAL** | **86 851,45** |
| · Excédent | 9 324,91 | · Déficit | 0,00 |
| **TOTAL GÉNÉRAL** | **-86 851,45** | **TOTAL GÉNÉRAL** | **86 851,45** |
| **Emploi des contributions volontaires en nature** | | **Contributions volontaires en nature** | |
| · Secours en nature | | · Dons en nature | 0,00 |
| · Mise à disposition de biens et services (locaux, matériel…) | 0,00 | · Prestations en nature | 2 880,00 |
| | | · Bénévolat | 57 132,00 |
| · Prestations en nature | -2 880,00 | | |
| · Personnel bénévole | -57 132,00 | | |
| **TOTAL** | **-146 863,45** | **TOTAL** | **146 863,45** |

## 3.2 PERSPECTIVES 2022

Cette troisième année d'activité, après une année 2020 bousculée par les conditions sanitaires, nous a permis de stabiliser la partie épicerie et d'ouvrir de nouvelles possibilités annexes (petits déjeuners, …), tout en consolidant les investissements déjà réalisés (local stockage, vélo-cargo, ordinateurs).

L'année 2022 se veut résolument optimiste :

- Augmentation des prestations de traiteur (livraison petits déjeuner dans 2 nouvelles écoles)
- Pérennisation des embauches de 2021 : 1 accompagnatrice sociale, une étudiante en alternance, 1 service civique pour épauler Tania et Hélène.
- Ouverture d'un service de livraison.
- Prolongation de l'offre aux étudiants (-50% sur tous les produits de l'épicerie), subventionnée par une aide obtenue en 2021 et non encore totalement utilisée.
- Location d'un nouveau local, en face de l'épicerie pour faire évoluer les animations et créer un accompagnement au numérique (acquisition d'ordinateurs, d'une imprimante).
- Recettes : continuation de l'élargissement de la gamme de produits
- Financements :
    - Nous réitérons nos demandes de subventions auprès de la ville de Lyon et la Métropole pour 2022, sur diverses thématiques.
    - En parallèle nous élargissons ces demandes auprès d'organismes privés via le mécénat, si possible sur plusieurs années.

## 3.3 BUDGET 2022

### 3.3.1 Hypothèses 2022

Un budget 2022 ainsi qu'un plan de trésorerie ont été élaborés, présentant une évolution très raisonnable des recettes de l'épicerie en fonction des mois des recettes 2021 et des tendances constatées, représentatifs désormais de notre fonctionnement courant.

Un besoin en subventions/mécénat de 30 000 € est ainsi identifié afin d'équilibrer le budget, en minimisant les dons, ressource plus incertaine. Un peu plus de 10 000 € sont déjà acquis.

La part de subvention d'investissement sur le budget 2022 représente environ 5 000 €, issue de l'amortissement des subventions déjà obtenues.

Le niveau de don est estimé à 1 400 €, très en dessous des montants obtenus les années précédentes.

Le remboursement des avances de trésoreries consenties à l'association se terminera en juin 2022.

Les charges salariales ont largement été revalorisées (28 900 € pour 2022), en grande partie financées par la subvention France Relance obtenue en 2021.

La part de travaux et d'investissements est estimée à 6 200 € sur 2022 (amortissement des dépenses des années précédentes).

Le budget 2022 est ainsi porté à 91 600 €, basé sur des perspectives prudentes et raisonnables pour parties déjà acquises, en augmentation de 50% par rapport à 2021.

### 3.3.2 Budget 2022

| BUDGET 2022 | | | |
|---|---|---|---|
| **CHARGES** | | **PRODUITS** | |
| **Charges d'exploitation** | | **Produits d'exploitation** | |
| · Achats, consommation matières et fournitures | 34 100,00 | · Ventes<br>- Produits/marchandises | 42 100,00 |
| | | - Services/activités | 750,00 |
| · Services extérieurs | | | |
| - Location | 5 200,00 | · Subventions / Mécénat | |
| - Entretien | 1 650,00 | *(à détailler par organisme)* | |
| - Assurance | 250,00 | - Union européenne | |
| - Études et recherches | 1 000,00 | - État | 5 000,00 |
| - Matériel | 0,00 | - Région | 1 000,00 |
| - Divers | | - Métropole | 10 000,00 |
| | | - Département | |
| · Autres services extérieurs | | - Ville de Lyon | 3 440,00 |
| - Honoraires | 7 250,00 | - Comm. de communes | |
| - Information-communication | 200,00 | - Autres (Précisez) | |
| - Transports/déplacements | 2 500,00 | - France Relance 2021 | 9 427,00 |
| - Poste et Télécom | 1 400,00 | - | |
| - Cotisations | 300,00 | - Mécénat | 2 000,00 |
| - Divers | 2 650,00 | | |
| | | · Autres produits | |
| · Impôts et taxes | | - Subventions d'investissement | 5 339,00 |
| | | *(Quote-part des subventions comptabilisées sur l'exercice)* | |
| · Charges de personnel | | | |
| - Rémunérations | 20 450,00 | | |
| - Charges sociales | 8 450,00 | | |
| - Frais de formation (salariés) | | · Cotisations | 750,00 |
| - Frais de formation (bénévoles) | | | |
| **Charges de personnel :** Sous-total | 28 900,00 | · Dons | 1 421,00 |
| Part en % | | | |
| | | · Autres | |
| · Autres charges (investissements) | 6 200,00 | - Reprise provision pour charge | 10 373,00 |
| *(Quote-part des investissements comptabilisés sur l'exercice)* | | | |
| **TOTAL** | **91 600,00** | **TOTAL** | **91 600,00** |
| · Excédent | | · Déficit | |
| **TOTAL GÉNÉRAL** | **91 600,00** | **TOTAL GÉNÉRAL** | **91 600,00** |
| **Emploi des contributions volontaires en nature** | | **Contributions volontaires en nature** | |
| · Secours en nature | | · Bénévolat | 65 000,00 |
| · Mise à disposition de biens et services (locaux, matériel…) | 0,00 | · Prestations en nature | 0,00 |
| | | · Dons en nature | |
| · Prestations en nature | | | |
| · Personnel bénévole | 65 000,00 | | |
| **TOTAL** | **156 600,00** | **TOTAL** | **156 600,00** |